



FORSVARSBYGG

20 **24**

ÅRSRAPPORT

Eiendom, bygg og anlegg til forsvaret
av Norge i fred, krise og krig.

1

LEDERS BERETNING	3
------------------	---

2

INTRODUKSJON TIL VIRKSOMHETEN OG TALL	8
De store tallene	9
Fordeling av eiendomsmassen	10
Forsvarsbyggs samfunnsoppdrag	11
Organisasjon og ledelse	12
Nøkkel tall	13
Målene våre	14
Organisasjonen	15
Forsvarssektoren	16

3

ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER	17
Sammendrag	18
Forsvarsbyggs målbilde	20
Resultatmål 1: Målrettet og godt forvaltet EBA	21
Resultatmål 2: God beredskap og EBA som understøtter nasjonale og allierte operasjoner i krise og væpnet konflikt	26
Resultatmål 3: EBA fremskaffet til rett tid, kostnad og kvalitet	28
Redegjørelse for ressursbruk	31
Virksomhetens bemanningssituasjon	34
Totale kostnader	36

4

STYRING OG KONTROLL	38
Innledning	39
Overordnet vurdering av styring og kontroll	39
Mål- og resultatstyring	40
Risikostyring og internkontroll	40
Riksrevisjonen	40
Kultur og integritetsbygging	41
Innsidehandel og habilitet	42
Digitalisering	42
Sikkerhet og beredskap	43
Personvern og informasjonssikkerhet	43
Seriøsitet og etisk handel	44

5

FRAMTIDSUTSIKTER	46
Delmål 1: Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse	47
Delmål 2: Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov	48
Delmål 3: Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg (EBA) vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig	49

6

ÅRSREGNSKAP	51
Ledelseskommentar til årsregnskapet	52
Prinsippnote til årsregnskapet	54

VEDLEGG TIL ÅRSRAPPORT	
Redegjørelse for likestilling og mangfold	
Miljørapport	

1

Forsvarsbygg har levert gode resultater i samhandling med Forsvaret og styrket evnen til forsvar og viljen til beredskap.

KAPITTEL 1

Leders beretning

Forsvarsbygg har levert gode resultater i samhandling med Forsvaret og styrket evnen til forsvar og viljen til beredskap.

Forsvarsbygg skal etablere, opprettholde og gjenopprette forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg i fred, krise og krig. Russlands invasjon av Ukraina har gitt varige endringer i situasjonsbildet for norsk sikkerhets- og forsvarspolitik. Vi har i 2024 prioritert oppgavene som bidrar til et styrket forsvar og økt vilje til beredskap. Sammen med Forsvaret har vi prioritert ressursene inn mot eiendom, bygg, og anlegg som gir styrket operativ evne, og økt innsatsen for å gjøre Forsvarsbygg beredskapsklar.

Økte bevilgninger, planrammer, overføring av midler fra 2023, tildeling av nye oppdrag og fullmakter i sammenheng med en historisk satsning på forsvarssektoren i ny langtidsplan, har dannet grunnlaget for en stor omsetningsøkning i 2024. Tiltakene har ført til økt gjennomføringsevne og økt kapasitet på forlegninger, boliger og kvarter i prioriterte områder i hele landet. Investeringsvirksomheten har fortsatt høy gjennomføringsevne, og vi ser frem til å ytterligere bidra til satsningen som fremgår av langtidsplanen for forsvarssektoren.

Det pågår et arbeid for å effektivisere samhandlingen innad og mellom etater i forsvarssektoren. Målet er en tydeligere fordeling av roller og ansvar. I 2024 har dette særskilt berørt Forsvarsbyggs investeringsvirksomhet, og vi har aktivt bidratt til faglig og styringsmessig innsikt i dette arbeidet.

Et beredskapsklart Forsvarsbygg

I 2024 har Forsvarsbygg prioritert aktiviteter som øker virksomhetens beredskap, evne til alliert mottak, og bidrag inn i totalforsvarsperspektivet. Vi har fortsatt å styrke organisasjonsberedskapen gjennom graderte situasjonsoppdateringer, interne beredskapsøvelser og nasjonale beredskapsøvelser med Forsvaret. Vi har jobbet videre med etablering av styrkestruktur og operativ organisasjonsplan. Understøttelse av Forsvarets operative evne og beredskap inngår som en integrert del av Forsvarsbyggs virksomhetsstyring.

Det norske totalforsvarskonseptet omfatter gjensidig støtte og samarbeid mellom forsvars-sektoren og det sivile samfunnet i fred, krise og krig. Et viktig bidrag er å samhandle med Rådet for bygg- og anleggsberedskap for å utvikle beredskaps- og totalforsvarsevnen.

Vi har økt satsningen på mottakskapasitet og understøttelse av kostnadseffektiv og bærekraftig eiendom, bygg og anlegg for alliert øving og trening. Anskaffelse av plasthaller og modulbygg på etablerte operative flater har gitt økt forutsigbarhet og redusert ressursbruk. Allierte har uttrykt tilfredshet med kapasitetene og at kostnadene er redusert.

Vi har forberedt oss godt til øvelsen Joint Viking 2025. Øvelsen skal vise Norge og NATOs vilje, evne og styrke til å forsvare sitt territorium. Samtidig har vi jobbet med forberedelsene til en intern utviklingsøvelse, Bold Viking 25. Der er hensikten å kunne sammenstille og rapportere øyeblikksdata om våre ulike lokasjoner til beslutningstakere.

Samarbeid med nordiske og baltiske land

Etater med ansvar for infrastruktur, eiendom- bygg og anlegg i nordiske og baltiske land, har lenge hatt et faglig og prosjektbasert samarbeid på en rekke fagområder. Samarbeidet har blitt ytterligere intensivert med inkluderingen av Finland og Sverige i NATO. Vi vil i 2025 signere en trilateral intensjonsavtale med Sverige og Finland for å ytterligere styrke samarbeidet.

I 2024 har vi inngått en separat samarbeidsavtale med den finske tilsvarende etaten Försvarsfastigheter. Hensikten med avtalen er å styrke samarbeidet innen beskyttelse og sikring av bygg, anlegg og infrastruktur. Forsvarsbygg har Norges fremste fagmiljø på dette området. Vi ser frem til å samarbeide enda tettere, for å utvikle ny kunnskap og nye løsninger.

Utvikling og verdibevaring av eiendomsporteføljen

Med nesten 13 000 bygg og anlegg spredt over hele landet, forvalter vi Norges største offentlige eiendomsportefølje. Forsvarsbygg gjennomførte husleiefinansiert drift og vedlikehold for 1,15 milliarder kroner. I 2024 har sektoren iverksatt økt satsning på fornyelse og vedlikehold av eiendomsmassen. Vi prioriterer vedlikeholdstiltak som støtter Forsvarets fremtidige basestruktur, og som har stor betydning for forsvarssektorens operative evne og beredskap.

Forsvarsektoren har over tid hatt en underfinansiert husleiemodell, som har ført til et betydelig vedlikeholdsetterslep. Forsvarsbygg har i 2024 fått tildelt økte midler for å starte arbeidet for å bremse vedlikeholdsetterslepet, og ny langtidsplan for forsvarssektoren legger til grunn at denne satsningen skal fortsette i årene fremover.

Forsvarsbygg har ansvaret for forsvarssektorens kulturhistoriske eiendommer, festninger og fort. Noen av disse er kun delvis i operativ bruk, men bidrar betydelig til den historiske forståelsen av samfunnsbetydningen av et godt forsvar. I 2024 hadde festningene 4,1 millioner besøkende, en økning på 800 000 fra 2023. Det er svært gledelig at vi nå ser at populariteten til festningene som reise- og besøksmål er tilbake til de rekordhøye nivåene som før pandemien.

En bærekraftig forsvarssektor

Vi har jobbet systematisk for å ivareta Forsvarets behov og finne klima- og kostnads-effektive løsninger i byggeprosjektene. Vi har også bidratt inn i nasjonale strategier og tiltaksplaner for å ivareta naturmangfold. Vi jobber kontinuerlig med å innrette anskaffelsespraksisen vår slik at den i størst mulig grad fremmer klimavennlige løsninger, redusere skadelig miljøpåvirkning og bidrar til grønn innovasjon. Å ivareta menneske- og arbeidstakerrettigheter i verdikjeden er ett av satsningsområdene i forsvarssektorens anskaffelsesstrategi. For å forebygge arbeidslivskriminalitet utfører Forsvarsbygg rutinemessig inntakskontroll av alle bygge- og anleggsentreprenører

Vi deltar aktivt i gruppen i nordisk-baltisk Forsvarsbygg som tar for seg forsvarsspesifikke miljøtemaer og representerer også forsvarssektoren innenfor energi og miljø i European Defence Agency i EU. Forsvarsbygg har i 2024 vært vertskap for European Conference for Defence and the Environment (ECDE).

Vi bidrar til en mer moderne og effektiv forsvarssektor

Forsvarssektoren skulle innen utgangen av 2024 ha identifisert og hentet ut 2,3 milliarder i varige gevinster gjennom modernisering og effektivisering. Dette har vist seg vanskelig å gjennomføre, og Forsvarsbygg har ikke nådd sitt effektiviseringskrav for 2024. Vi må hente igjen det resterende de neste to årene samtidig med nye krav for perioden 2025-2028. Innføring av kategoristyring i anskaffelsene våre er sentralt i dette arbeidet, samtidig som vi støtter resten av forsvarssektoren ved å stille viktige ressurser til disposisjon for sektorens felles satsning.



I ny langtidsplan for forsvarssektoren pekes det på utfordringene med klimaendringer, og behovet for å styrke arbeidet med utslippsreduksjon og klimaomstilling. Vi arbeider systematisk med dette gjennom handlingsplanen tilknyttet forsvarssektorens felles klima og miljøstrategi. Tilbakeføringen av renhold til Forsvarsbygg ble i hovedsak gjennomført i løpet av 2024. Totalt har vi nå om lag 500 renholdsansatte. Renholdstjenesten blir del av førstelinjevedlikeholdet og skal tilfredsstille brukernes forventning til kvalitet og være bærekraftig over tid.

Helhetlig styring av Forsvarsbygg

Forsvarsbygg har levert et meget tilfredsstillende økonomisk resultat innenfor rammene av forsvarlig forvaltning og sektorens krav til holdninger, etikk og ledelse. Internrevisjonen vurderer at Forsvarsbygg har god styring og kontroll

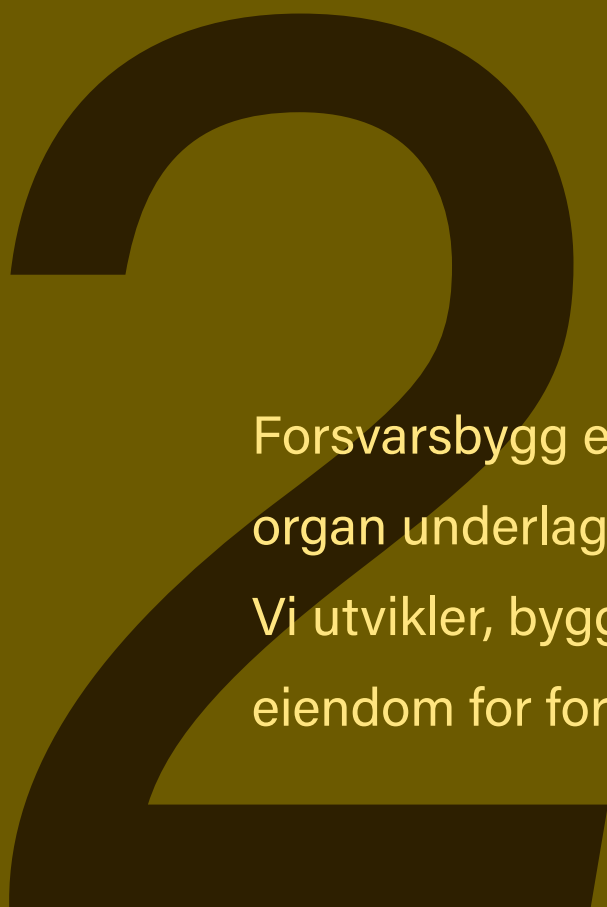
Forsvarsbygg har fått revisjonsberetning med forbehold for regnskapsåret 2023. Forbeholdene knytter seg til at Riksrevisjonen ikke kunne bekrefte leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld. Forsvarsbygg har innført tiltak for å sikre tilstrekkelig sporbarhet og dokumentasjon av omtvistede fakturaer.

Oslo, 12. mars 2025



Svein Thorbjørn Thoresen,
direktør Forsvarsbygg





Forsvarsbygg er et statlig forvaltningsorgan underlagt Forsvarsdepartementet. Vi utvikler, bygger, drifter og avhender eiendom for forsvarssektoren.

KAPITTEL 2

Introduksjon til virksomheten og hovedtall

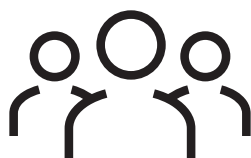
De store tallene

2024



15,1

Totale kostnader var 15,1 milliarder kroner.



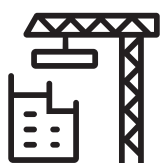
2 184

Ansatte fordelt på 1 994 årsverk.



651

Aktive investeringsprosjekter i ulike faser.



6,8

Investeringsprosjekter for 6,8 milliarder kroner.



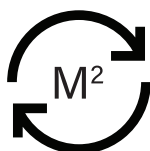
489

Solgt forsvarseiendom for 489 millioner kroner.



12 908

Antall bygg og anlegg vi forvalter.



15 874

Vi avhendet 15 874 kvadratmeter i 2024.



28

Byggeprosjekter overlevert til forsvarssektoren.



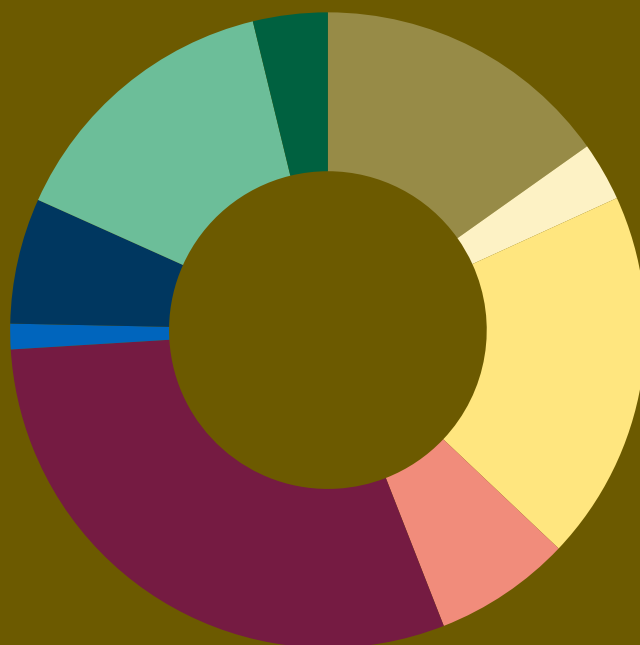
4,1

4,1 millioner besøkende på festningene.

FORSVARSBYGG FORVALTER EN BYGNINGSMASSE PÅ 4 044 126 KVADRATMETER

Fordeling av eiendomsmassen

● Administrasjons- og stabsanlegg	15,2 %
● Velferds- og fritidsanlegg	3,0 %
● Forlegninger og messer	18,9 %
● Boliger	7 %
● Lager- og vedlikeholdsanlegg	30 %
● Basisanlegg	1,3 %
● Utdannings- og øvingsanlegg	6,4 %
● Strids- og forsvarsanlegg	14,5 %
● Andre EBA	3,8 %



Forsvarsbyggs samfunnsoppdrag

Eiendom, bygg og anlegg er én av fire innsatsfaktorer for forsvaret av Norge. Et operativt og moderne forsvar er avhengig av tilgang til tidsriktige og funksjonelle eiendommer, bygg og anlegg. Forsvarsbygg skal etablere, opprettholde og gjenopprette forsvarssektorens bygg, eiendom og anlegg i fred, krise og krig. Vi bidrar til operativ kampkraft i forsvarssektoren ved at Forsvaret og øvrige etater i forsvarssektoren har eiendom, bygg og anlegg som er løpende tilpasset deres behov. Vi samhandler med Rådet for bygg- og anleggsberedskap, og andre aktører i totalforsvaret, for å utvikle beredskaps- og totalforsvarsevnen.

Vi legger også til rette for trening og mottak av allierte forsterkninger. Forsvarsbygg er en beredskapsorganisasjon, tett integrert med øvrige etater i forsvarssektoren. Vi trener og øver med Forsvaret slik at vi har beredskap for å levere funksjonelle eiendommer, bygg og anlegg også i krise og krig.

Vi planlegger, bygger, forvalter og drifter

Forsvarsbygg ivaretar forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg gjennom hele anleggets levetid. Vi sørger for alle oppgaver knyttet til investeringsprosessen samt utvikling og bygging av ny eiendom, bygg og anlegg. Vi er ansvarlig for forvaltning, drift og vedlikehold, og vi avhender eiendom sektoren ikke lenger har behov for. Avhendingen omfatter alt fra salg til miljøopprydding og tilrettelegging for sivil bruk. Dette tilfører midler til forsvarsbudsjettet og fritar forsvarssektoren for framtidig drifts- og oppryddingsansvar.

Vi beskytter og sikrer bygg og anlegg

Forsvarsbygg ved Nasjonalt kompetansesenter for sikring av bygg (NKSb) er forsvarssektorens og statens rådgiver for beskyttelse og sikring av eiendom, bygg og anlegg mot eksplosjonsulykker, terrorhandlinger, spionasje, sabotasje og annen kriminalitet. NKSb er landets ledende miljø for å utvikle kunnskap og løsninger som bidrar til et tryggere Norge.

Vi tar vare på kulturminner og skaper nytt liv på historisk grunn

Forsvarsanlegg, festninger og fort har gjennom hele vår historie vært sentrale i forsvaret av landet og for utviklingen av lokalsamfunnene som de var satt til å beskytte. Det er viktig for samfunnet å bevare denne historien og gjøre den tilgjengelig for nye generasjoner.

Forsvarsbyggs kulturminnefaglige rådgivning bidrar til å ivareta kulturminneinteresser og forene vernehensyn med optimal bruksfunksjon. Vi forvalter og utvikler de nasjonale festningsverkene og sørger for at de er tilgjengelige for publikum hele året.

Vi tar vare på miljøet

Klima- og miljøarbeid er en naturlig del av forsvarssektorens samfunnsansvar. God miljøforvaltning er avgjørende for å legge til rette for at Forsvaret skal kunne øve og trene samtidig som vi ivaretar miljøet. Forsvarsbygg har landets fremste kompetanse på miljøutfordringer innenfor forurensning og støy fra militær aktivitet og øvelser. Stadig mer spesialiserte krav for forsvarssektoren blir ivaretatt og oppfylt.

Nøkternt kostnadsnivå

Forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg skal være operativ og funksjonell, men samtidig nøktern. Forsvarsbygg velger kostnadseffektive løsninger både innen investeringer i ny eiendomsmasse og drift av eksisterende eiendomsmasse, for å holde kostnadene på et nøkternt nivå. Det gjør at ressurser kan frigjøres til å styrke Forsvarets kjernevirksomhet. Det er Forsvarsdepartementet som eier eiendommene i forsvarssektoren. Forsvarsdepartementet beslutter investeringer og hvordan eiendom, bygg og anlegg skal benyttes og utvikles. Forsvarsbygg har ansvaret for å utvikle, bygge, vedlikeholde og drifte eiendom, bygg og anlegg som forsvarssektoren betaler leie for. Forsvaret er leietaker og bruker, og prioriterer og stiller krav ut fra sine behov. Driftskostnadene finansieres gjennom forsvarssektorens husleiebaserte forvaltningsmodell, som er vedtatt av Stortinget. Dette synliggjør kostnadene for eiendom, bygg og anlegg. Visjonen vår er å bygge forsvarsevne hver dag.

Organisasjon og ledelse

Forsvarsbygg er Norges største offentlige eiendomsaktør. Vi ivaretar Forsvarets behov gjennom planmessig vedlikehold og fornyelse av den totale eiendomsporteføljen med 12 908 bygg og anlegg på totalt 4 044 126 kvadratmeter bygningsmasse fordelt over hele landet. De totale kostnadene for 2024 var på 15,1 milliarder kroner. Siden 2001 har vi avhendet 3,2 millioner kvadratmeter uhensiktsmessig eiendom. Salg av eiendom har gjort at forsvarssektoren har fått tilbakeført 6,6 milliarder kroner netto til å styrke Forsvarets operative evne. Vi har 2 184 ansatte fordelt på 1 994 årsverk. Vi er til stede der Forsvaret er, i 287 av landets 357 kommuner. Hovedkontoret vårt er i Oslo.

Bygge- og rehabiliteringsprosjektene våre spanner bredt fra boliger, forlegninger og kontorbygg til vedlikeholdsfasiliteter for nye ubåter og kampflybase med støttefunksjoner og infrastruktur. Prosjektene våre har blant annet gitt Forsvaret økt kapasitet for alliert øving og trening i Nord-Norge, Evenes flystasjon fått nytt baseskvadronsbygg og i Porsangmoen leir har vi bygget ny mannskapskaserne. I 2024 hadde vi om lag 650 større og mindre investeringsprosjekter i ulike faser over hele landet. Vi investerer for om lag 6,8 milliarder kroner årlig.

Samarbeid med andre

Forsvarsbygg er sammen med bygg- og anleggsbransjen en viktig del av totalforsvaret. Våre aktiviteter har ringvirkninger for innbyggere i hele Norge, både i og utenfor Forsvaret. Vi har en ledende rolle i bygg- og eiendomsbransjen, og tar denne rollen på alvor gjennom høy kvalitet i anskaffelsesprosesser og godt samarbeid med leverandører. Vi har et tett samarbeid med de mange lokalsamfunnene vi er til stede i, og vi legger til rette for tillit og god interaksjon mellom forsvarssektoren og lokalsamfunnet.

Nøkkeltall

Indeksregulerte kroneverdier for tidligere år

År	2024	2023	2022	2021	2020
Antall ansatte	2 184	1 557	1 443	1 446	1 474
Antall avtalte årsverk*	1 994	1 478	1 366	1 395	1 415
Antall utførte årsverk	1 662	1 345	1 278	1 321	1 315
Samlet tildeling post 01-99 (mill kroner)	13 446	11 569	11 530	10 797	9 892
Utnyttelsesgrad post 01-29	91 %	99 %	91 %	91 %	95 %
Sum driftskostnader (mill kroner)	8 249	8 243	8 431	7 551	7 022
Andel investeringer	47 %	36 %	33 %	41 %	46 %
Lønnsandel av driftskostnader**	20 %	18 %	16 %	19 %	21 %
Lønnskostnader per utførte årsverk (hele tusen)**	1 016	1 081	1 064	1 099	1 101
Solgt forsvarseiendom for (mill. kroner)	489	744	215	241	261
Fremskaffet kapasiteter (mill. kroner)	7 579	5 674	6 132	7 002	6 460

* Det vi omtaler som årsverk i årsrapporten er avtalte årsverk

** Ny beregning har påvirket historiske tall

Målene våre

Forsvarsbyggs effektmål er *Bærekraftige og kosteffektive leveranser som understøtter forsvarssektorens behov.*

For å nå dette har vi tre resultatmål:



Fra og med 2025 har vi nye eksterne mål, forankret i Forsvarsbyggs tildelingsbrev og langtidsplanen for forsvarssektoren 2025–2036. Vi omtaler de nye målene i kapittel 5, Framtidsutsikter.

Våre seks interne mål ivaretas av etatssjef og rapporteres ikke til Forsvarsdepartementet:

- Effektive prosesser og brukerorienterte digitale løsninger
- Sikkerhet i innovasjon og samhandling
- Strategisk styring av eiendomsporteføljen gjennom integrerte planprosesser
- Motiverte og engasjerte medarbeidere som skaper gode resultater
- Helhetlig styring og kontroll
- Skape tillit til Forsvarsbygg som sektorens EBA-aktør

Organisasjonen
per 31.12.2024



DIREKTØR FORSVARSBYGG
Svein Thorbjørn Thoresen



ASSISTERENDE DIREKTØR
Camilla Mathiesen



avdelingsdirektør
KOMMUNIKASJON
Frode Vik Jensen



avdelingsdirektør
PROSJEKT OG UTVIKLING
Stine Fjærli Sjøthun



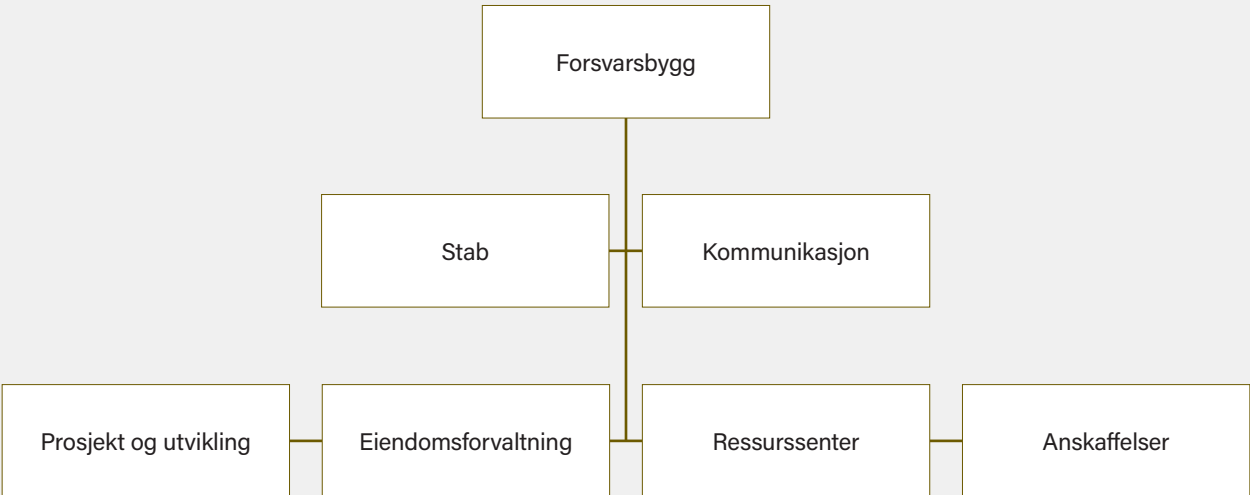
avdelingsdirektør
EIENDOMSFORVALTNING
Jan Erik Johansen



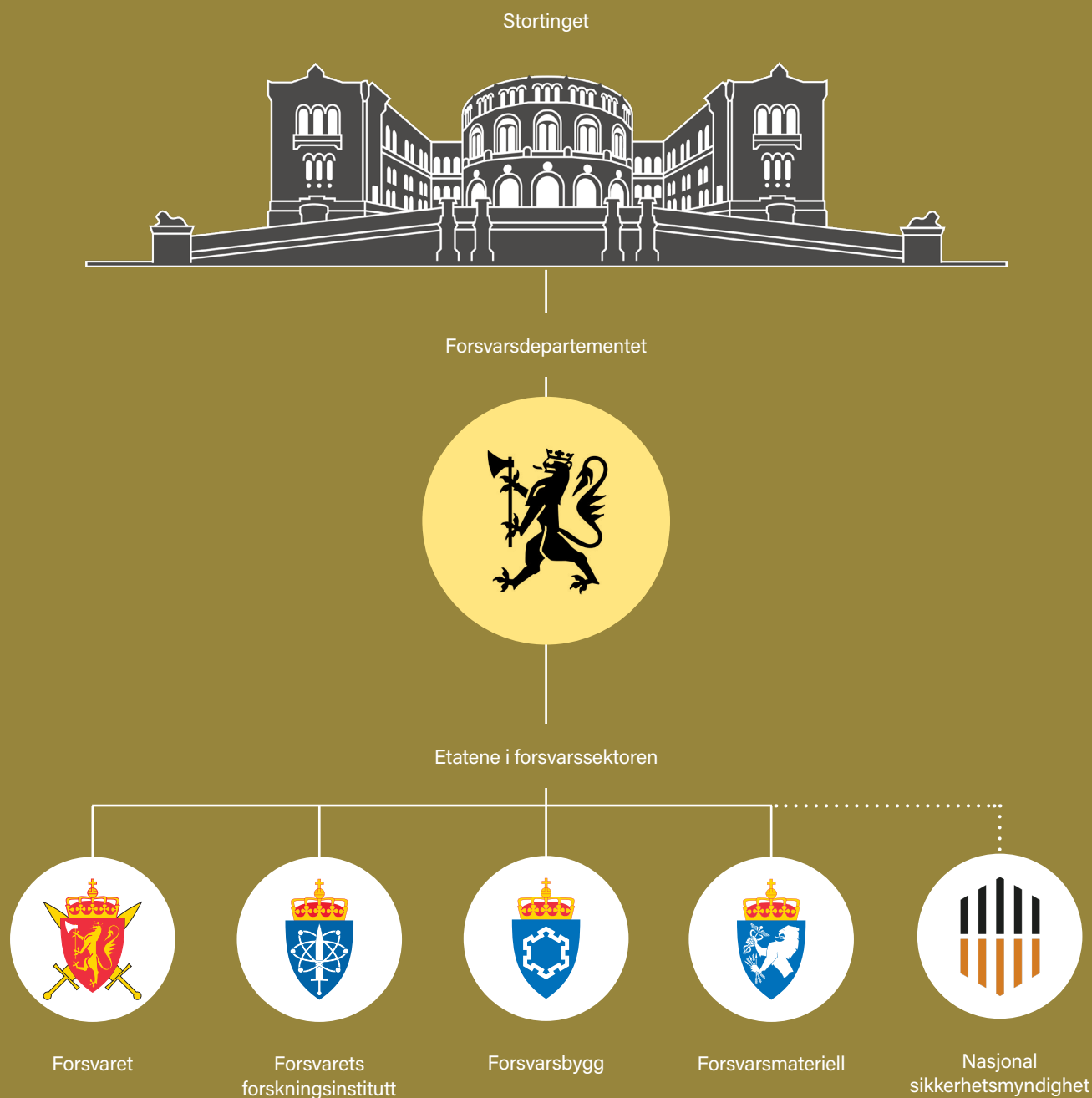
avdelingsdirektør
RESSURSSENTER
Stig Nilsen

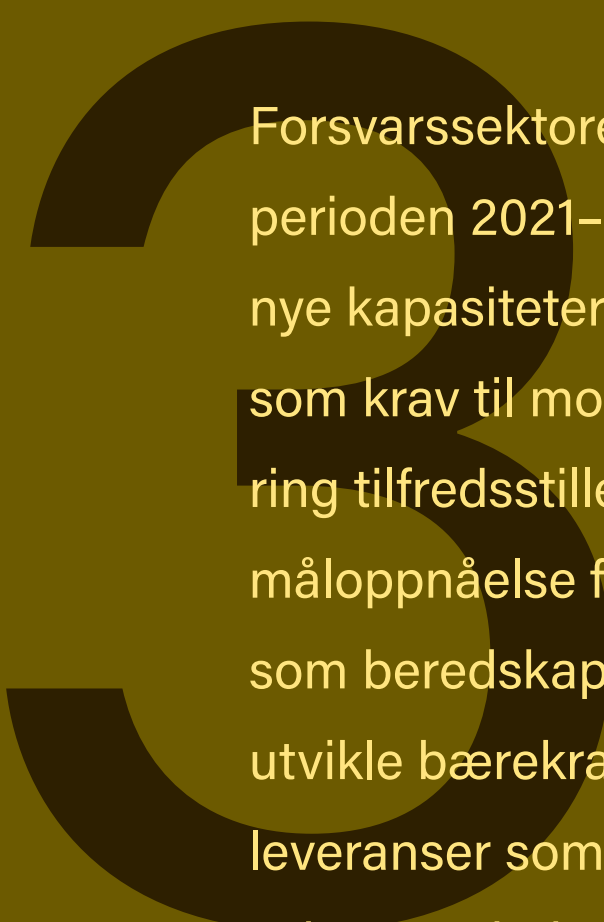


avdelingsdirektør
ANSKAFFELSER
Marit Kristiansen



Forsvarssektoren





Forsvarssektoren skal i langtidsperioden 2021–2024 videreutvikles, og nye kapasiteter skal fremskaffes samtidig som krav til modernisering og effektivisering tilfredsstilles. Sektorens langsiktige måloppnåelse forutsetter at Forsvarsbygg som beredskapsorganisasjon evner å utvikle bærekraftige og kosteffektive leveranser som understøtter forsvarssektorens behov i fred, krise og krig.

KAPITTEL 3

Årets aktiviteter og resultater

Sammendrag

**Vi har god måloppnåelse på ett mål og akseptabel måloppnåelse på ett mål.
Samlet resultat vurderes til godt.**

Ressursbruk

De totale kostnadene for 2024 var 15,05 milliarder kroner. Av dette er det gjennomført investeringer i eiendom, bygg og anlegg for totalt 6,80 milliarder kroner, som er balanseført. Vi har brukt midlene målrettet på eiendom, bygg og anlegg gjennom bærekraftige og kostnadseffektive leveranser, som understøtter forsvarssektorens behov.

De totale driftskostnadene for 2024 var 8,25 milliarder kroner. Dette er en økning på 434 millioner kroner, eller 5,6 prosent, fra 2023. Hovedårsaken til økningen er 197 millioner kroner i økte lønnskostnader, økte kostnader til vare- og tjenestekjøp med 110 millioner kroner samt at andre driftskostnader har økt med 101 millioner kroner. Av- og nedskrivninger er økt med 26 millioner kroner sammenlignet med 2023.

Regnskapet

Kontantregnskapet for 2024 viser 983 millioner kroner høyere driftsutgifter enn driftsinntekter. Dette er 593 millioner kroner mindre enn tillatt merutgift på 1,6 milliarder kroner, og årsresultat er dermed akseptabelt. For 2024 har Forsvarsbygg realisert gevinster for 90,2 millioner kroner, mot et målkrav 168,6 millioner kroner. Målkravet for gevinster i langtidsperioden 2021–2024 var 431,2 millioner kroner. Forsvarsbygg har realisert gevinster for 293,6 millioner kroner i denne perioden.

Klima og miljø

Langtidsplanen for forsvarssektoren peker på utfordringene med klimaendringer og behovet for å styrke arbeidet med utslippsreduksjon og klimaomstilling. Forsvarsbygg arbeider systematisk med dette gjennom handlingsplanen for forsvarssektorens felles klima- og miljøstrategi. Viktige tiltak i 2024 har vært å øke graden av egenprodusert energi og energilagring, samt å redusere klimagassutslipp gjennom skjerpede krav i anskaffelser og miljøoppfølgingsplaner. Med økt utbygging vil presset på naturmiljø øke. Vi jobber for å i størst mulig grad oppnå arealnøytralitet og bygge ut på etablerte områder.

Effekt for forsvarssektoren og samfunnet

I 2024 overleverte Forsvarsbygg 28 bygg og anlegg til forsvarssektoren. Prosjektene har gitt økt forsvarsevne ved å bedre kapasiteten for Finnmark landforsvar, øke evnen til luftromsovervåkning gjennom fremskaffelse og etablering av nye raderer, samt øke flyoperativ evne gjennom fornyelse og utvikling av nytt rullebanesystem på hovedkampflybasen på Ørland. Vi har bedret botilbudet og økt kapasiteten på personellrelatert eiendom, bygg og anlegg i Midt- og Nord-Norge. Ny havaritrenere på Haakonssvern gir bedre rammer for utdanningen for Sjøforsvarets personell. I årene 2021 til 2024 avsluttet Forsvarsbygg 131 prosjekter med en samlet sluttkostnad på totalt 8,9 milliarder kroner. Det er 99,8 prosent av den samlede styringsrammen for prosjektene.

Forsvarsbygg i 2024 har oversendt 40 beslutningsunderlag til Forsvarsdepartementet. Det er stor geografisk variasjon i prisnivået, og vi har iverksatt tiltak for å ivareta denne usikkerheten i fremtidige beslutningsunderlag og konkurranser. Klima- og miljøforhold er en del av planleggingen av prosjektene. Flere av beslutningsunderlagene har anbefalt solceller for egenprodusert energi. Klima- og miljøhensyn vektlegges ved tildeling av kontrakter, og alle prosjekter har en miljøoppfølgingsplan, som ivaretar kravene i forsvarssektorens klima- og miljøstrategi.

Forsvarsbygg gjennomførte husleiefinansiert drift og vedlikehold for 1,15 milliarder kroner. Dette utgjør 73,8 prosent av de samlede husleieinntektene, og er over målkravet på 73,0 prosent. Vi har prioritert eiendom, bygg og anlegg som videreføres i Forsvarets fremtidige basestruktur. Vår tilstedeværelse i store deler av landet gjør oss til en viktig bidragsyter for både lokal og nasjonal sysselsetting.

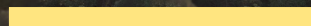
Forsvarsbygg har i 2024 ytterligere økt organisasjonsberedskapen, og deltatt på øvelser med Forsvaret og allierte styrker. Vi utvikler vår evne til å støtte forsvaret av Norge i fred, krise og krig, og jobber tett sammen med relevante ressurser i totalforsvarsperspektivet.

Forsvarsbyggs målbilde

RESULTATMÅL 1

R1

Målrettet og godt
forvaltet EBA



MÅLOPPNÅELSE

**Vi leverer
akseptabelt**

RESULTATMÅL 2

R2

God beredskap
og EBA som
understøtter
nasjonale og allierte
operasjoner i krise
og væpnet konflikt



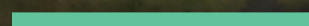
MÅLOPPNÅELSE

Informasjonen er
skjermingsverdig
og rapporteres ikke
i årsrapporten.

RESULTATMÅL 3

R3

EBA fremskaffet til
rett tid, kostnad og
kvalitet



MÅLOPPNÅELSE

Vi leverer godt

Vurderingskriterier

- Godt
- Akseptabelt
- Ikke akseptabelt
- Sikkerhetsgradert

R1

RESULTATMÅL 1

Måltrettet og godt forvaltet EBA

Hensikten med målet er at all ressursbruk skal resultere i funksjonell eiendom, bygg og anlegg tilpasset brukernes behov innenfor best mulig totaløkonomi, at utrangeringspotensiale synliggjøres samt at utrangert eiendom, bygg og anlegg avhendes (inkludert riving og miljøopprydding). Videre skal planer og tiltak imøtekomme dagens behov samtidig som fremtidige økonomiske, teknologiske og miljømessige behov dekkes på en forsvarlig måte og verdiene i eiendomsporteføljen ivaretas. Dette innebærer ivaretagelse av bruksverdi, økonomisk verdi og verneverdi i henhold til prioriteringskriterier omforent med Forsvaret.

Forsvarsbygg skal ha oversikt over sektorens eiendomsportefølje; herunder behovs- og kapasitetsoversikt, tilstandsgrad og kvalitetssikrede behov for fornyelse. Forsvarsbygg skal være en proaktiv eiendomsrådgiver som gir råd, utarbeider planer og gjennomfører tiltak som sikrer måltrettet, kostnadseffektiv og bærekraftig ressursutnyttelse. I tillegg skal miljø- og samfunnsmessige konsekvenser av Forsvarets virksomhet ivaretas innenfor området eiendom, bygg og anlegg.

Samlet vurdering av måloppnåelse

Vi leverer akseptabelt på målet i 2024.

Drift og vedlikehold

73,8 prosent av de samlede husleieinntektene har gått til drift og vedlikehold. Dette er over kravet fra Forsvarsdepartementet på 73 prosent. Forsvarsbygg gjennomførte i 2024 husleiefinansiert drift og vedlikehold for 1,15 milliarder kroner. Gjennomføringsgraden for planlagt drift er under målet, men har hatt en betydelig fremgang i løpet av året. Vi har i 2024 økt antallet komponentutskiftinger. Dette har hatt en positiv påvirkning på porteføljens tilstand og reduserer den negative tilstandsutviklingen.

Personellrelatert eiendom, bygg og anlegg

Forsvarsbygg har i 2024 økt kvaliteten på boforholdene for 1 300 menige og befal. Vi har hatt et godt og nært samarbeid med Forsvaret underveis i prosessen. Kombinasjonen av ekstra bevilgninger og planlagte vedlikeholdstiltak har samlet gitt et helhetlig løft i trivsel blant soldatene og tilstandsgraden til byggene. Dette er en bærekraftig og kostnadseffektiv måte for å forlenge levetiden til bygningsmassen.

Alliert trening og øving

Forsvarsbygg har levert infrastruktur, materiell og utstyr til etablerte camper for alliert trening og øving. Anskaffede plasthaller og modulbygg gir økt mottakskapasitet og beredskap, som også fører til lavere kostnader for allierte ved opphold i Norge. Planlegging og drift av camper er et økende innsatsområde, som følge av øvelsesaktivitet hele året. Forberedelser til øvelsen Joint Viking 2025 er i rute.

Energi

Forsvarsbygg jobber målrettet med å redusere energiforbruket i forsvarssektoren. Forsvarssektorens mål er å redusere energiforbruket med 15 prosent innen utgangen av 2025. Ved utgangen av 2024 var energiforbruket redusert med 3,9 prosent sammenlignet med referanseåret 2020. Dette er lavere enn målkravet på ti prosent, og vi ser at det blir utfordrende å nå målkravet.

Forsvarsbygg bevisstgjør forsvarssektoren på eget energiforbruk og gir råd om hvordan forbruket kan reduseres. Vi har startet med energiforbruksmåling på bygningsnivå og vil ferdigstille oppkoblingsarbeidet i 2025. Dette vil avdekke unormalt energiforbruk slik at vi kan sette inn korrektive tiltak. Vi planlegger energieffektiviseringstiltak i bærekraftspilotene våre og startet i 2024 et forskningsprosjekt på Ørland flystasjon, hvor vi tester ut et mobilt hybridanlegg med småskala vertikale vindturbiner i samspill med solceller og energilagring. Vi har etablert solcelleanlegg på et eksisterende kontorbygg på Rygge, i samarbeid med Luftforsvaret. Vi er også i gang med å planlegge en solcellepark på Sessvollmoen.

Digitalisering av eiendomsinformasjon

Forsvarsbygg har i 2024 i all hovedsak ferdigstilt arbeidet med å digitalisere eiendomsinformasjonen for alle bygg større enn 100 kvadratmeter. Digital informasjon om eiendom, bygg og anlegg gir økt innsikt i eksisterende bygningsmasse, med tilhørende kapasitetsoversikter. Dette skaper grunnlag for bedre arealutnyttelse av porteføljen.

Festningene

I 2024 hadde festningene 4,1 millioner besøkende, en økning på 24 prosent fra 2023. Vi har fortsatt arbeidet med fremtidig forvaltning av forsvarssektorens kulturhistoriske eiendommer, som en del av anbefalingene i områdegjennomgangen av forvaltning av eiendom, bygg og anlegg i forsvarssektoren. Forsvarsbygg har samtidig startet utredninger for økt selvfinansiering og fremtidig organisering, som vil understøtte en bærekraftig forvaltning av porteføljen.

Renhold

Implementeringen av en av Norges største fagmiljøer på renhold har gått i henhold til plan. Det siste renholdsområdet blir overtatt med markering i Skjold leir 2. januar 2025. Renholdstjenesten vil bli en del av førstelinjevedlikeholdet og skal tilfredsstille brukernes forventning til kvalitet og være bærekraftig over tid.



Forsvarsbyggere over hele landet jobber natt og dag med våre kvinner og menn i tjeneste.
FOTO: FORSVARSBYGG

Resultatkrav

STYRINGSPARAMETER R1.1

Andel husleieinntekter som benyttes til drift, vedlikehold, eierstyrt utvikling og utskifting av komponenter.

Styringsparameteret måler hvor stor andel av husleieinntekten som er benyttet til drift og vedlikehold av forsvarssektorens eiendom, bygg og anlegg.

Ambisjon

Minimum 73 prosent av de totale husleieinntektene skal gå til verdibevaring av porteføljen.

Resultat

Måloppnåelsen er god.

Styringsparameter R1.1	2024	2023
Andel husleieinntekter som benyttes til drift, vedlikehold, eierstyrt utvikling og utskifting av komponenter.	73,8 %	72,1 %

STYRINGSPARAMETER R1.2

Forsvarsbygg skal innen utgangen av 2025 nå målsettingen om reduksjon av energiforbruket med 15 prosent i samarbeid med resten av sektoren. For 2024 er det et mål om en reduksjon på 10 prosen innen utgangen av året sammenlignet med referanseåret 2020*, Jf. supplerende tildelingsbrev nr. 19 for 2022. Forsvarsbygg skal som del av arbeidet fortsette kartlegging og vurdere potensialet for langsiktig energieffektivisering og lokal fornybar energiproduksjon på eiendommene.

Ambisjon

Energiforbruket skal reduseres med 10 prosent innen utgangen av 2024.

Resultat

Måloppnåelsen er ikke akseptabel.

Styringsparameter R1.2	2024	2023
Reduksjon på 10% innen utgangen av året sammenlignet med referanseåret 2020.	3,9 %	2,8 %

STYRINGSPARAMETER R1.3

For å sikre en målrettet og god forvaltning av sektorens EBA er det viktig at en størst mulig andel av driftsplaner gjennomføres. Drift er definert i Norsk Standard 3424 og omfatter kostnadene som følger av normale og forventede bruksforhold for bygningen. Dette gjelder for hele EBA-porteføljen.

Ambisjon

Gjennomføring av 80 prosent av tiltakene i gjeldende driftsplaner for hele porteføljen.

Resultat

Måloppnåelsen er ikke akseptabel.

Styringsparameter R1.3	2024
Reduksjon på 10 prosent innen utgangen av året sammenlignet med referanseåret 2020.	62,5 %

R2

RESULTATMÅL 2

God beredskap og EBA som understøtter nasjonale og allierte operasjoner i krise og væpnet konflikt

Forsvarsbygg er en beredskapsorganisasjon som understøtter Forsvarets operative evne og beredskap i tråd med de krav som til enhver tid stilles i forsvarssektorens instruksjer og retningslinjer. Forsvarsbygg fokuserer derfor kontinuerlig på å øke sin forståelse av sektorens behov ved beredskapsheving.

I fred etablerer og opprettholder Forsvarsbygg forsvarssektorens og alliertes behov for EBA. Forsvarsbygg dekker også dette behovet i krise og krig, da i et større omfang og under vesentlig mer krevende forhold. Dette innebærer å opprettholde status på etablert, kritisk EBA, og gjenoppbygging av skadet eller ødelagt EBA.

Aktiviteter som øker Forsvarsbyggs beredskap og alliert mottak er uttalte prioriteter fra direktør Forsvarsbygg.

Samlet vurdering av måloppnåelsen

Deler av rapporteringen på dette målet er sikkerhetsgradert. Det er derfor kun et ugradert utdrag som presenteres her i årsrapporten.

Forsvarsbygg har i 2024 økt organisasjonsberedskapen gjennom graderte situasjonsoppdateringer og deltagelse på øvingsarenaer sammen med Forsvaret. Målet har vært å utvikle Forsvarsbyggs evne til å samvirke med Forsvaret og totalforsvaret i fred, krise og krig.

Forsvarsbygg har bidratt til å videreutvikle prosesser som understøtter forsvarssektorens felles samfunns mål for Norge. Videre samhandling med Rådet for bygg- og anleggsberedskap, og andre aktører i totalforsvaret, vil være viktig for utviklingen av beredskaps- og totalforsvarsevnen. Forsvarsbygg har deltatt i et tverrsektorielt arbeid for å vurdere muligheten for å bruke egne ansatte, sammen

med eksterne partnere, til å etablere, opprettholde og gjenopprette eiendom, bygg og anlegg i krise og krig. Dette inkluderes i vårt arbeid med å videreutvikle egen styrkestruktur og ferdigstille vår operative organisasjonsplan.

Forsvarsbygg har i 2024 bidratt i arbeidet med å legge til rette for mottak av allierte styrker i Norge.

Resultatkrav

Forsvarsbygg skal gjøre nødvendige forberedelser og prioriteringer for å bli beredskapsklar i henhold til gitte krav og klartider.

Resultat

Måloppnåelsen rapporteres ikke i årsrapporten fordi informasjonen er skjermingsverdig.



P8 hangar på Evenes flystasjon.
FOTO: FORSVARSBYGG

R3

RESULTATMÅL 3

EBA fremskaffet til rett tid, kostnad og kvalitet

Forsvarsbygg skal fremskaffe bærekraftige kapasiteter innen eiendom, bygg og anlegg til Forsvaret. De fleste av fremskaffelsene er gitt i oppdrag fra Forsvarsdepartementet og Forsvaret som prosjekteier med gitte rammer. Fremskaffelser og fornyelse av eiendom, bygg og anlegg skal skje kostnadseffektivt, tidsriktig og til avtalt kvalitet. Kriterier som legges til grunn er operativ funksjonalitet og fleksibilitet, gode driftsløsninger, nøkternhet, og kostnadseffektivitet. Vurderinger knyttet til framskriving av fremtidige klimagassutslipp og konsekvenser for naturmiljø skal belyses i relevante beslutningsgrunnlag, sammen med en vurdering av mulighet for egenprodusert fornybar energi. Disse løsningene fremlegges for prosjekteier og oppdragsgiver med forslag til beslutning.

Måloppnåelsen baseres på en helhetlig vurdering av Forsvarsbyggs evne til å fremskaffe eiendom, bygg og anlegg i tråd med intensjon, krav og kriterier fra oppdragsgiver og prosjekteier.

Samlet vurdering av måloppnåelse

Vi leverer godt på målet i 2024.

Forsvarsbygg leverer i all hovedsak bærekraftige og kostnadseffektive prosjekter som understøtter forsvarssektorens behov. 2024 har vært sterkt preget av økt produksjon og omsetning for investeringer i eiendom, bygg og anlegg. Økt produksjon og gjennomføringskraft har ført til bedre tilstandsgrad på et bredt spekter av bygg og anlegg, økt kapasitet og fornyelse av personellrelatert eiendom, bygg og anlegg. I tillegg har det bidratt til økt kapasitet til bygg og operative flater til alliert øving, trening og mottak. Forsvarsbygg har lagt et godt grunnlag for en videreføring av et solid produksjonspotensial i kommende år.

Forsvarsbygg mottok om lag 60 gjennomføringsoppdrag i 2024, til en samlet økonomisk ramme på 7,8 milliarder kroner.

I 2024 overleverte Forsvarsbygg 28 bygg og anlegg til forsvarssektoren, hvorav 22 ble levert til rett tid. Prosjektene har gitt økt forsvarsevne gjennom bedre kapasitet for Finnmark landforsvar, økt evne til luftromsovervåkning gjennom fremskaffelse og etablering av nye raderer, samt økt flyoperativ evne gjennom fornyelse og utvikling av nytt rullebanesystem på hovedkampflybasen på Ørland. Botilbudet er bedret gjennom økt kapasitet på personellrelatert eiendom, bygg og anlegg i Midt- og Nord-Norge. Ny havaritrener på Haakonvern gir bedre rammer for utdanningen for Sjøforsvarets personell.

Forsvarsbygg avsluttet i 2024 prosjekter til en samlet sluttkostnad på 1,76 milliarder kroner. Resultatet ble 1,3 prosent høyere enn prosjektenes samlede økonomiske styringsramme. I årene 2021 til 2024 avsluttet Forsvarsbygg 131 prosjekter med en samlet sluttkostnad på totalt 8,9 milliarder kroner. Det er 99,8 prosent av den samlede styringsrammen for prosjektene.

Forsvarsbygg har oversendt 40 beslutningsunderlag i 2024. Det er stor geografisk variasjon i prisnivået, og Forsvarsbygg har iverksatt tiltak for å ivareta denne usikkerheten i fremtidige beslutningsunderlag og konkurranser. I planleggingen av prosjektene har Forsvarsbygg rettet fokus mot klima- og miljøforhold for å redusere klima- og miljøavtrykk. Eksempler på dette er gjenbruk av byggematerialer og masser, bruk av BREEAM og Svanemerking i anskaffelsene. Flere av beslutningsunderlagene har anbefalt solceller for egenprodusert energi. Klima- og miljøhensyn vektlegges ved tildeling av kontrakter, og alle prosjekter gjennomføres med en miljøoppfølgingsplan, som ivaretar kravene i forsvarssektorens klima- og miljøstrategi.

Resultatkrav

STYRINGSPARAMETER R3.1

Overlevering av prosjekter innenfor godkjent styringsramme

Hensikten med rapporteringspunktet er å måle avvik fra opprinnelig styringsramme, målt fra gjennomføringsoppdrag, for total portefølje.

Resultat

Måloppnåelsen er akseptabel.

STYRINGSPARAMETER R3.2

Kostnadseffektivitet i nye prosjekter

Hensikten med rapporteringspunktet er å måle geografiske kostnadsforskjeller og kostnadsforskjeller mellom sektoren og bransjen generelt.

Resultat

Måloppnåelsen er akseptabel.

Redegjørelse for ressursbruk

I 2024 hadde Forsvarsbygg totale driftsinntekter på 8,25 milliarder kroner. I tillegg er det benyttet bevilgninger på 6,80 milliarder kroner til finansiering av investeringer i eiendom, bygg og anlegg. Det gir en total finansiering av årets ressursbruk på 15,05 milliarder kroner, en økning på 3,38 milliarder kroner sammenlignet med 2023. Økningen skyldes i hovedsak økte bevilgninger og tilskudd fra NATO til investeringer, samt økte salgs- og leieinntekter. Andre driftsinntekter er noe lavere enn i 2023.

Kostnader

De totale kostnadene for 2024 var 15,05 milliarder kroner¹. Av dette er det gjennomført investeringer i eiendom, bygg og anlegg for totalt 6,80 milliarder kroner, som er balanseført. De totale driftskostnadene for 2024 var 8,25 milliarder kroner. Dette er en økning på 434 millioner kroner eller 5,6 prosent fra 2023. Hovedårsaken til økningen er 197 millioner kroner i økte lønnskostnader, økte kostnader til vare- og tjenestekjøp med 110 millioner kroner, samt at andre driftskostnader har økt med 101 millioner kroner. Av- og nedskrivninger er økt med 26 millioner kroner sammenlignet med 2023.

Totale kostnader per innsatsfaktor

Vare- og tjenestekjøp, inkludert gjennomførte investeringer i eiendom, bygg og anlegg, utgjør 75,4 prosent av de totale kostnadene i 2024. Dette er en økning på 3,2 prosentpoeng fra 2023. Andelen samlede lønnskostnader utgjør 11,3 prosent, en reduksjon på 0,6 prosentpoeng sammenlignet med 2023. Av- og nedskrivninger på varige driftsmidler utgjør 9,3 prosent, en reduksjon på 2,5 prosentpoeng i forhold til fjoråret. Andre driftskostnader utgjør 4,1 prosent av totalkostnaden, og er tilnærmet uendret med en reduksjon på 0,1 prosentpoeng sammenlignet med 2023.

Ser en bort fra av- og nedskrivninger relatert til investeringer i eiendom, bygg og anlegg, utgjør totale kostnader 13,7 milliarder kroner. Fordelt på innsatsfaktorene utgjør vare- og tjenestekjøp 83,1 prosent av de totale kostnadene. Dette er en økning på 1,3 prosentpoeng sammenlignet med 2023. Lønn utgjør totalt 12,5 prosent, en reduksjon på 1,1 prosentpoeng. Andre driftskostnader utgjør 4,5 prosent, en reduksjon på 0,2 prosentpoeng.

¹) Totale kostnader inkluderer aktiverte kostnader knyttet til immaterielle eiendeler og varige driftsmidler, samt avskrivninger.

Totalt vare- og tjenestekjøp fordelt på kontonivå

Det er i 2024 utgiftsført kostnader for vare- og tjenestekjøp for totalt 11,90 milliarder kroner, hvorav 6,80 milliarder kroner er balanseført. 85,4 prosent er kjøp av tjenester, 7,0 prosent er gjennomstrømningskostnader og 7,6 prosent er direkte kostnader på drift. Av disse 7,6 prosentene utgjør innleie 58,7 prosent. Alle vare- og tjenestekjøp blir bokført direkte på prosjektene i de ulike produktområdene.

Totale kostnader per produktområde²

Totalt er det påløpt kostnader på 7,44 milliarder kroner til bevilgningsfinansierte produktområder i 2024. Det utgjør 50,6 prosent av de totale kostnadene, en økning på 7,9 prosentpoeng fra 2023. Oppdragsfinansierte kostnader på 0,74 milliarder kroner utgjør 5,0 prosent av de totale kostnadene, en reduksjon på 0,6 prosentpoeng fra fjoråret.

Kostnader knyttet til husleieavtalene for 2024 er på 3,49 milliarder kroner, som utgjør 23,7 prosent av de totale kostnadene. Dette er en reduksjon på 4,6 prosentpoeng i forhold til 2023. Forsyningskostnader på 1,10 milliarder kroner består i hovedsak av gjennomstrømningskostnader. Disse utgjør 7,5 prosent av de totale kostnadene, en reduksjon på 2,2 prosentpoeng fra 2023. I 2024 er det benyttet 1,47 milliarder kroner til brukerstyrt utvikling og tilleggstenester i eiendomsdriften. Dette utgjør 10,0 prosent av de totale kostnadene, og er en reduksjon på 2,0 prosentpoeng fra 2023. Kostnadene til bolig og kvarter på 0,13 milliarder kroner utgjør 0,9 prosent av de totale kostnadene, og er tilnærmet uendret fra 2023. Kostnader til renhold utgjør 0,23 milliarder kroner i 2024. Dette er ikke sammenlignbart med 2023, da renholdere i hovedsak ble overført til Forsvarsbygg i 2024.

2) Alle produktområdene er knyttet til egne avtaler og kan ha ulike finansieringskilder i statsregnskapet.





Bruk av konsulenter

Bruken av konsulenter i Forsvarsbygg har i 2024 økt med 0,4 prosent sammenlignet med 2023. Det er kjøpt konsulenttjenester for totalt 67,4 millioner kroner, hvorav 15,8 millioner kroner er balanseført. Resultatførte konsulentkostnader er netto 51,5 millioner kroner for året.

Konsulentbruken i 2024 er et resultat av Forsvarsbyggs behov for å drifte og videreutvikle eksisterende systemer, plattformer og programmer, som er nødvendig for daglig drift og endringer i organisasjonen. Bruk av konsulenter har også vært nødvendig av kapasitetshensyn, særlig innenfor IT- og organisasjonsutvikling. Konsulentene har blitt benyttet i effektiviserings- og digitaliseringsprosjekter, samt overføring av renholdstjenester og ivaretagelse av sikkerhetskrav.

Forsvarsbygg har definert viktige kompetanseområder for vår egen virksomhetsutvikling. Her inngår blant annet teknologiforståelse og -anvendelse, data- og analysekompetanse og endringskompetanse og -kapasitet. Kompetanseområdene er førende ved nytilsettinger og for utvikling av medarbeiderne våre. Vi rekrutterer ansatte for å dekke disse kompetansebehovene, men opplever at rekrutteringen er krevende i dagens marked. Målet er på sikt å redusere bruken av konsulenter på disse områdene. Vi har satt ned en arbeidsgruppe, som jobber med å se på hvordan vi kan lykkes enda bedre med å tiltrekke oss rett kompetanse.

Virksomhetens bemanningssituasjon

Ved utgangen av 2024 hadde Forsvarsbygg totalt 2184 ansatte fordelt på 1994 årsverk. Antallet ansatte har økt med 40,3 prosent siden 2023. Antallet årsverk har økt med 34,9 prosent. Økningen skyldes i hovedsak innfasingen av renhold, hvor vi i løpet av 2024 fikk tilført over 400 renholdere. Forsvarsbygg har i tillegg hatt produksjonsøkning og må tilpasse virksomheten økte krav til sikkerhet og beredskap, noe som har resultert i en økning på cirka 200 ansatte.

99,2 prosent av de fast ansatte er sivilt ansatt, 0,8 prosent er militære. Andelen militære har vært stabilt på rundt 1 prosent i flere år. Nedgangen i prosent skyldes økningen i sivilt ansatte. 1,1 prosent av den totale arbeidsstokken er ansatt i midlertidige stillinger. Dette er en svak nedgang på 0,3 prosent fra 2023. Forsvarsbygg ligger godt under landsgjennomsnittet for midlertidige stillinger i alle næringer.

Deltidsansatte utgjorde 4,6 prosent av arbeidsstyrken i 2024, mot 1,1 prosent i 2023. Dette er betydelig under landsgjennomsnittet. Økningen skyldes overføringen av renholdsmedarbeidere. Renholdsmedarbeidere er en yrkesgruppe der andelen deltidsstillinger ofte er høy. Forsvarsbygg jobber strukturert med å tilby heltidsstillinger til medarbeidere som ønsker dette, så langt det lar seg gjøre.

Forsvarsbygg hadde i 2024 en samlet turnover på 5,6 prosent, en nedgang fra 7,5 prosent i 2023. Turnover fra egen oppsigelse var på 4,3 prosent. Dette er en nedgang på ett prosentpoeng fra 2023. Forsvarsbygg hadde i 2024 et samlet sykefravær på 5,64 prosent. Dette er tilnærmet likt som for 2023, da det totale sykefraværet var på 5,52 prosent. Korttidsfraværet (under 16 dager) har i 2024 vært lavt og stabilt på rundt 2 prosent. Sykefraværet startet på 2,47 prosent i januar, og sank jevnt frem til sommeren. Langtidsfraværet (fravær over 16 dager) har ligget relativt jevnt, med en økning fra 2,47 prosent i januar til 3,53 prosent ved årsslutt. Langtidsfravær inkluderer medarbeidere med en helsetilstand som medfører lengre fravær.

Lærlinger

Forsvarsbygg hadde i 2024 fire lærlinger innen fagene elektro-, byggdrifter- og matrosfag. Høsten 2024 ansatte Forsvarsbygg en lærlingekoordinator, som skal være med at bidra til at vi når ambisjonen om å ha 12–15 lærlinger innen 2026.

Studenter i praksis

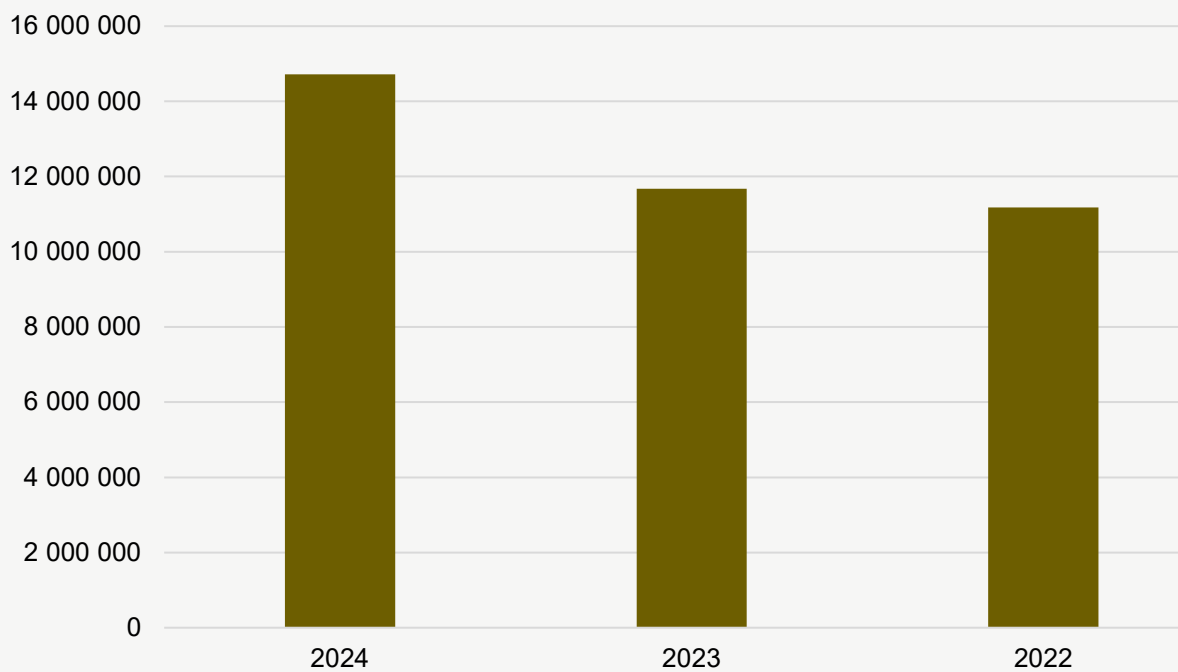
I 2024 hadde Forsvarsbygg en student i praksis. Forsvarsbygg tilbyr sommer internship til et utvalg studenter hvert år etter søknad, primært til ingeniørstudenter. I 2023 hadde vi åtte studenter i sommer internship. I 2024 hadde vi totalt ti studenter i sommer internship, hvor av ni studenter i sentralt koordinert program, og én student hos Nasjonalt kompetansesenter for sikring av bygg.

Desentraliserte arbeidsplasser

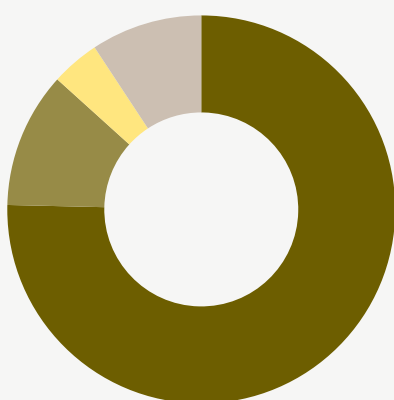
Forsvarsbyggs ansatte er i all hovedsak desentralisert og lokalisert der Forsvaret har sin virksomhet. Utenfor Forsvarets etablissementer har vi lokasjonene Hamar, Harstad og Oslo. Ved rekruttering ligger tidligere gjennomført analyse av alle funksjoner i virksomheten, med henblikk på hva som er stedsuavhengige og stedbundne stillinger. At en stilling ikke er stedbunden innebærer at kompetansen og kapasiteten søkes etter flere steder i landet ved en rekrutteringsprosess, med utgangspunkt i én av våre lokasjoner. Dette gir oss et godt utgangspunkt for tilfang av kompetanse og en mulighet for å bygge kompetansemiljøer flere steder i landet.



Totale driftskostnader

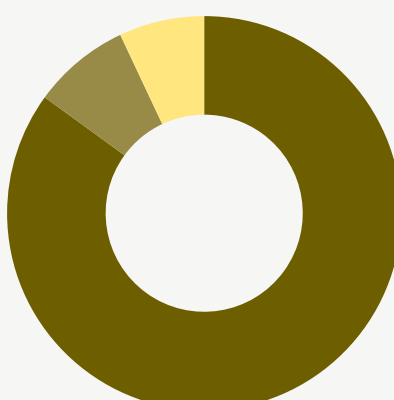


Totale driftskostnader per innsatsfaktor



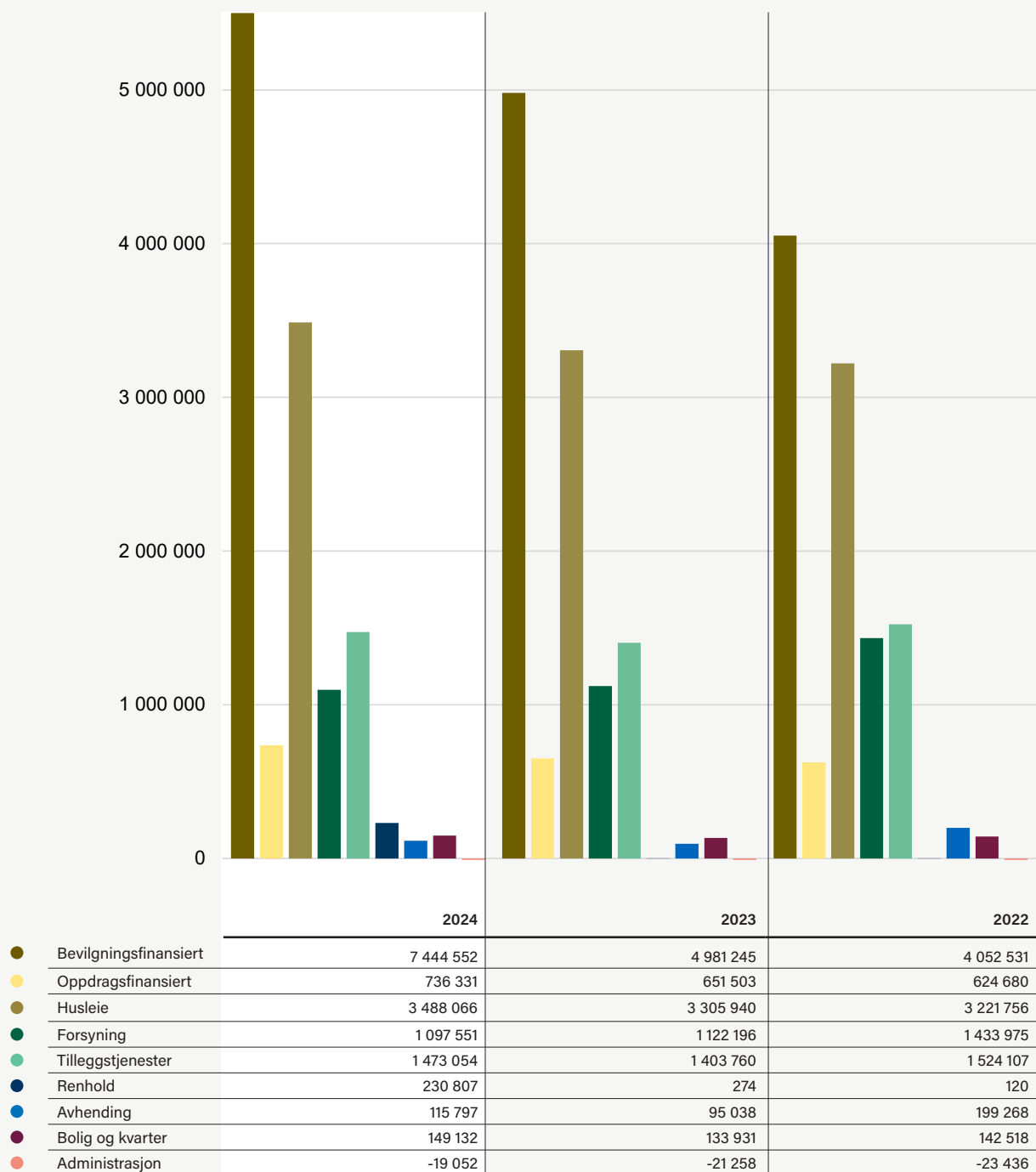
Vare- og tjenestekjøp	76 %
Lønnskostnader	11 %
Andre driftskostnader	4 %
Av- og nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	9 %

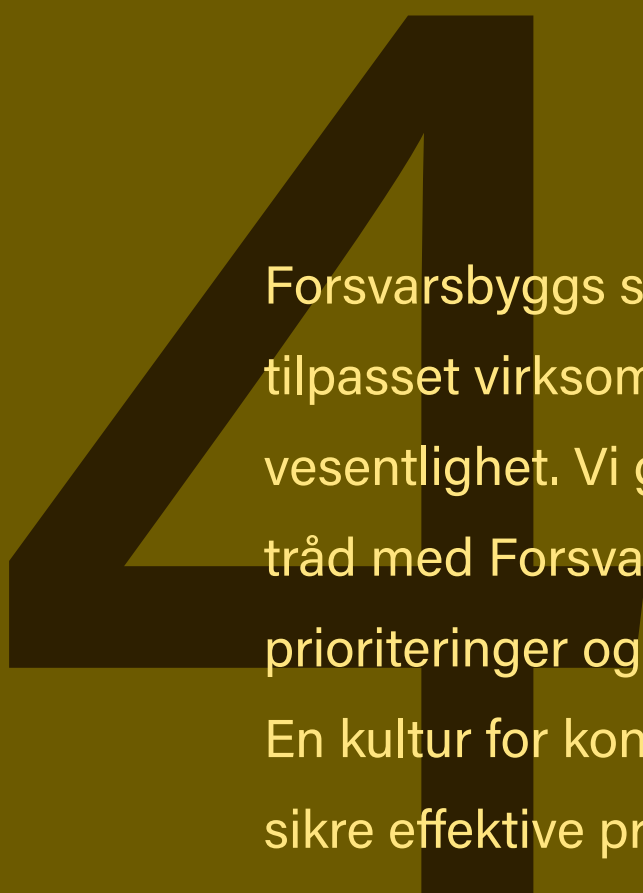
Totale varekjøp fordelt på kontonivå



Kjøp av tjenester (fremmedytelse og underentreprise)	85 %
Direkte kostnader drift	8 %
Energikostnader	7 %
	7 %

Totale kostnader per produktområder





Forsvarsbyggs styring og kontroll er tilpasset virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet. Vi gjennomfører aktiviteter i tråd med Forsvarsdepartementets mål og prioriteringer og med effektiv ressursbruk. En kultur for kontinuerlig forbedring skal sikre effektive prosesser med høy kvalitet.

KAPITTEL 4

Styring og kontroll

Innledning

Forsvarsbyggs styring og kontroll av virksomheten er god. Forsvarlig forvaltning og kontinuerlig forbedring utgjør rammene for kulturbygging, organisering, effektivisering og styring av virksomheten. Hovedstrukturen i virksomhetsstyringen vår ligger fast og er tilpasset virksomheten i ett- og flerårig perspektiv. Vi har en velfungerende økonomimodell, som sammen med mål-, resultat- og risikostyring, utgjør kjernen i vår overordnede styring.

Resultatene av arbeidet med Forsvarssektoren 24 og Forsvarets gjennomføringsplan vil forsterke styringen av strukturutvikling og investeringer i forsvarssektoren gjennom tettere koordinering, raskere beslutningsprosesser, høyere gjennomføringsevne og økt effektivitet.

Overordnet vurdering av styring og kontroll

Forsvarsbyggs modenhet i styring og kontroll vurderes av internrevisjonen som formalisert med flere elementer på nivå mot etterlevd. Dette er en marginal økning modenheten fra 2023. Internrevisjonen vurderer at Forsvarsbygg har god styring og kontroll, og at vi har et styringssystem som ivaretar operativ og strategisk virksomhetsstyring. De har i 2024 ikke identifisert uakseptabel risiko, som ikke har blitt håndtert av Forsvarsbygg.

Forsvarsbygg har utviklet metoder og verktøy som legger til rette for helhetlig risiko-basert virksomhetsstyring og rapportering. Internrevisjonen vurderer at ledelsens informasjonssystem bidrar til at styringsinformasjonen har høyere kvalitet.

Forsvarsbygg har i 2024 jobbet med å kartlegge organisasjonens kjerneprosesser: Fremskaffe EBA, forvalte EBA, anskaffelse og helhetlig rådgivning. Målet er å forbedre og øke effektiviteten i prosessene våre. Implementeringen av forbedringene vil skje i 2025.

Organisasjonen har fortsatt arbeidet med å styrke avvikshåndteringen. Antallet registrerte avvik øker, og gir organisasjonen informasjon som bidrar til å øke kvaliteten på arbeidet og sikre kontinuerlig forbedring.

Mål- og resultatstyring

Forsvarsbyggs målbilde for langtidsperioden 2021–2024 viser hvordan resultatene våre understøtter forsvarssektorens effektmål. Styringsmål, styringsparametere, strategiske tiltak, oppdrag, strategisk risiko og restrisiko er samlet i ledelsens informasjonssystem. Risikobaserte strategiske tiltak, som støtter opp under det overordnede målbildet, identifiseres og implementeres gjennom året. I mål- og resultatstyringen analyserer vi årsak og virkning og følger tett opp risiko gjennom risikoreduserende tiltak. Dette har bidratt til bedre måloppnåelse. Som ledd i å styrke virksomhetsstyringen gjennomfører vi systematiske evalueringer av styringsprosesser, for å ivareta organisatorisk læring samt sikre effektiv bruk av metoder og verktøystøtte.

Risikostyring og internkontroll

Forsvarsbygg har etablert et helhetlig rammeverk for risikostyring og internkontroll, for å sikre en enhetlig og systematisk håndtering av usikkerhet, internkontroll og etterlevelse. Internrevisjonen har vurdert at Forsvarsbygg har formaliserte, hensiktsmessige og helhetlige prosesser for risikostyring.

Vi har i 2024 etablert en årlig risikobasert internrevisjon- og kontrollplan, som bidrar til å styrke etterlevelse på tvers av virksomheten. Systematisk og helhetlig oppfølging av og rapportering på sentrale styringsparametere bidrar til økt etterlevelse, læring og kontinuerlig forbedring. Internrevisjonen vurderer at implementerte rutiner for oppfølging av internrevisjoner og modenhetsvurderinger har bidratt til god ledelsesoppfølging.

Riksrevisjonen

Forsvarsbygg har fått revisjonsberetning med forbehold for regnskapsåret 2023. Forbeholdene knytter seg til at Riksrevisjonen ikke kunne bekrefte leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld. Forsvarsbygg har innført tiltak for å sikre tilstrekkelig sporbarhet og dokumentasjon av omtvistede fakturaer. I tillegg pågår det en vurdering av hvordan fremtidige oppryddings- og fjerningsforpliktelser i forsvarssektoren skal regnskapsføres.

Riksrevisjonen har i 2024 gjennomført en revisjon av forsvarssektorens bruk av unntaksbestemmelser i EØS-regelverket og hvor god kontroll sektoren har med sin bruk av rammeavtaler. Riksrevisjonen fant ingen vesentlige avvik om bruk av unntaksbestemmelsene i EØS-regelverket. De fant derimot kritikkverdige forhold om forsvarssektorens kontroll ved bruk av rammeavtaler. Forsvarsbygg har utarbeidet en rekke tiltak for bedre internkontroll knyttet til bruk av rammeavtaler, med utgangspunkt i funnene til Riksrevisjonen. Tiltak og effekt vil inngå som faste rapporteringspunkter i ordinær etatsstyring i 2025.

Kultur- og integritetsbygging

Forsvarsbygg legger kjerneverdiene tillit, ansvar, innsikt og integritet til grunn for all virksomhet. Alle ansatte skal ha høy bevissthet om og etterleve verdiene og gjeldende etiske retningslinjer.



Tillit



Ansvar



Innsikt



Integritet

Verdiene våre

I 2024 har arbeid med verdier og kultur, inkludert arbeid mot mobbing og trakassering, vært prioritert. Tematikken følges opp i Forsvarsbyggs årlige medarbeiderundersøkelse, og vi legger vekt på etterarbeid og tiltak.

Forsvarsbygg opprettet i 2024 et eget utvalg for likestilling og mangfold. Utvalget består av representanter fra arbeidsgiver- og arbeidstakersiden. Formålet er å sikre at de ansattes representanter inkluderes i arbeidet med likeverdige lønns- og arbeidsvilkår, og hindre diskriminering i Forsvarsbygg.

Forsvarsbygg har en egen varslingskanal i samsvar med forsvarssektorens retningslinjer for varsling. I enkelte varslingssaker er det indikasjoner på at verdiene våre ikke er godt nok forankret i organisasjonen. Disse sakene tar vi på alvor. Forsvarsbygg har et system for oppfølging av varslingssaker, som bidrar til sporbarhet og dokumentasjon på hvordan varslingssakene blir fulgt opp.

Innsidehandel og habilitet

Habilitet er viktig for å sikre upartiskhet og tillit til beslutninger, som tas i offentlig forvaltning. I en interessekonflikt skal hensynet til offentlige interesser veie tyngst. Ingen skal kunne utnytte sin posisjon for å oppnå en urettmessig fordel. I 2024 ferdigstilte Forsvarsbygg en analyse som viste at risikoen for inhabilitet og interessekonflikter er høy. For å redusere risikoen, har Forsvarsbygg jobbet for å øke medarbeidernes bevissthet og kunnskap om temaet og innført en løsning for ansattes egenrapportering av bierverv og aksjeeierskap. Det er også etablert en digital løsning for håndtering av innsideinformasjon med tilhørende prosedyre. Alle registreringer blir arkivert og er dermed sporbare. Tiltakene har bidratt til en konstruktiv og åpen dialog om hva som må gjøres i konkrete tilfeller for å sikre habilitet, hindre interessekonflikter og misbruk av innsideinformasjon.

Digitalisering

Forsvarsbygg har i 2024 ytterligere strukturert arbeidet med digital transformasjon. Formålet er å få et enda bedre grunnlag for prioritering av framtidig digitalisering. I tillegg har Forsvarsbygg gjennomført en omfattende kartlegging av virksomhetens kjerneprosesser, som legger grunnlaget for videre effektivisering med bruk av digital teknologi.

Vi har satt et nytt mål for teknologi og data i Forsvarsbyggs strategiske målilde. Hensikten er å styrke satsingen på data og teknologi som drivere for videre virksomhetsutvikling. Det har vært gjort omfattende arbeid gjennom året for å øke kvaliteten i våre IT-systemer. Vi har startet et omfattende arbeid for å se på hvordan vi kan modernisere våre kjernesystemer innenfor IT, blant annet fornyelse av ERP-system og prosjektstyringsverktøy. I tillegg har vi innført et nytt intranett, som skal bidra til en mer målrettet internkommunikasjon.

Forsvarsbygg har utarbeidet en egen handlingsplan for KI, forankret i forsvarssektorens KI-strategi. Vi har startet tre pilotprosjekter innen KI, som skal bidra til kompetanseheving og utforskning av denne teknologien. Pilotene vil avsluttes i 2025. Vi deltar i flere av forsvarssektorens forum for å styrke IT-satsingen i sektoren. Dette bidrar til felles forståelse på tvers av etatene, og gjør at vi kan oppnå tettere synergier mellom egen og forsvarssektorens IT-portefølje.



Sikkerhet og beredskap

Forsvarsbygg arbeider målrettet med å videreutvikle grunnlaget for det forebyggende sikkerhetsarbeidet i etaten. I dette inngår å forbedre sikkerhetsstyringen, heve sikkerhetskompetansen til egne ansatte, systematisere og effektivisere sikkerhetsrelaterte prosesser og øke samarbeidet med øvrige etater i forsvarssektoren. Forsvaret, Forsvarsmateriell og Forsvarsbygg samarbeider tett for å styrke opplæringen og ivaretagelsen av sikkerhet i anskaffelser.

Forsvarsbygg jobber med å tilpasse den regionale sikkerhetsorganisasjonen slik at den er i stand til å møte økningen i antall EBA-prosjekter, som konsekvens av den nye langtidsplanen. Prosjektet *Prosesorientert Forsvarsbygg* legger grunnlaget for at forebyggende sikkerhet i enda større grad blir integrert som en naturlig del av kjerneprosessene våre. Sikkerhet er en del av Forsvarsbyggs operative planverk på både sentralt og regionalt nivå. Et godt utviklet planverk er avgjørende for å understøtte Forsvaret i fred, krise og krig. Vi forventer at tiltakene ytterligere øker den generelle sikkerhetstilstanden i Forsvarsbygg.

Personvern og informasjonssikkerhet

Hensynet til personvern er inkludert i Forsvarsbyggs prinsipper for informasjonsdeling. Vi jobber kontinuerlig med å implementere forbedringspunkter etter revisjonen av Forsvarsbyggs håndtering av personvern. Vi har etablert et eget GDPR-nettverk med representanter fra alle avdelinger for å forsterke dette arbeidet. I 2024 har vi strukturert arbeidet med GDPR og opprettet et eget årshjul for aktiviteter gjennom året. Forsvarsbyggs personvernombud brukes aktivt av ledere og medarbeidere i virksomheten.

Informasjonssikkerhet er en sentral del av arbeidet med digitalisering. Nivået av beskyttelse av informasjonsflyt i forsvarssektoren bidrar også til robusthet i behandlingen av personopplysninger. Vi har i 2024 ytterligere hevet sikkerheten på våre egne og leverandørers systemer og plattformer.

Seriøsitet og etisk handel

Ivaretagelse av menneske- og arbeidstakerrettigheter i verdikjeden er ett av satsningsområdene i forsvarssektorens anskaffelsesstrategi. Forsvarsbygg utfører rutinemessig inntakskontroll av alle bygge- og anleggsentreprenører, for å forebygge arbeidslivskriminalitet. Inntakskontrollen omfatter vurdering av skatte- og avgiftsopplysninger, leverandørens egenrapporterte opplysninger om lønns- og arbeidsvilkår, tidligere erfaringer og informasjon i StartBANK.

I 2024 gjennomførte Forsvarsbygg totalt 12 kontroller hvor vi gikk i dybden på forhold som gjelder lønns- og arbeidsvilkår. Kontrollene omfattet hele leverandørkjeden i en kontrakt, med opptil 20 entreprenører per kontroll. I tillegg til fortløpende retting av avvik underveis i prosjektene, førte kontrollene til krav om utskiftning av underentreprenører og heving av en rammeavtale. Forsvarsbygg fulgte også opp skatte- og avgiftsrestanser for cirka 150 leverandører, og det ble inndrevet cirka 90 millioner kroner totalt.

Bruk av HMSREG ble i 2024 et standardkrav i bygge- og anleggskontrakter, og Forsvarsbygg har prioritert å bruke ressurser på opplæring og veiledning i bruk av verktøyet. Vår erfaring er at HMSREG gir vesentlig bedre muligheter for å identifisere og lukke avvik, og bidrar i stor grad til effektiv ivaretagelse av kontrollplikten, som tilligger offentlige oppdragsgivere og byggherrer.

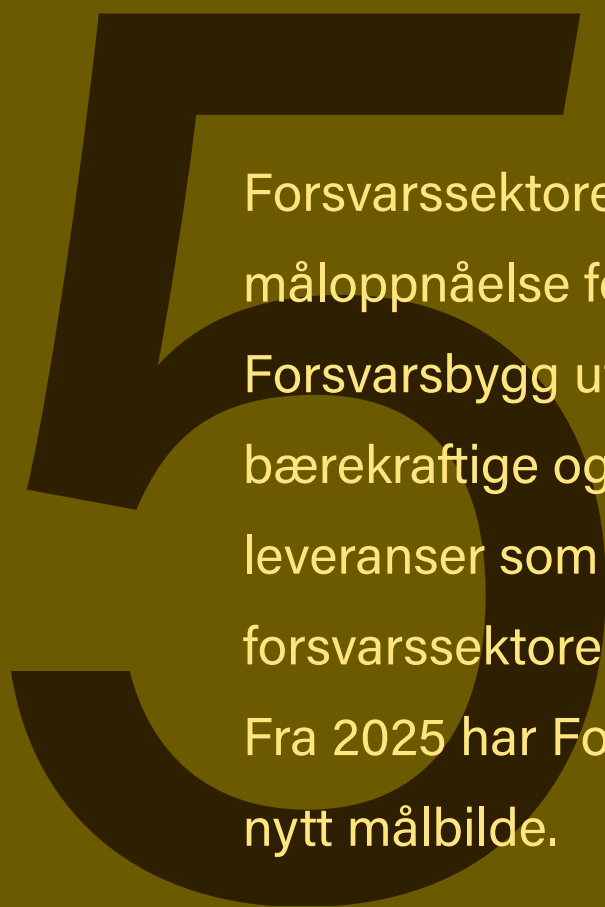
I 2024 har Forsvarsbygg ført oversikt over bruken av faglærte og lærlinger i bygge- og anleggsprosjekter. Oversikten viser at 63 prosent av arbeidede timer ble utført av faglærte, mens 12 prosent ble utført av lærlinger. Tallene tilsier at Forsvarsbygg bidrar til å oppfylle det overordnede samfunns målet om økt bruk av faglærte og lærlinger i bygge- og anleggsbransjen.

Forsvarsbygg har i 2024 styrket kunnskapen hos de ansatte om høyrisikoprodukter og -områder. Vi deltok også i eksterne forum for å diskutere etisk handel i et byggherre-perspektiv, hvordan vi arbeider med problematikken og mulighetene for samarbeid med bransjen og leverandørene. Vurdering av risiko for brudd på menneskerettigheter er integrert i kontraktstrategiene våre. Anskaffelser av solceller, elektro, naturstein og varme-, ventilasjons-, og sanitærteknikk (VVS) følges opp særskilt.

I 2024 tok Forsvarsbygg i bruk nye kvalifikasjonskrav i anskaffelser, som gir innsikt i hvordan entreprenørene utfører sine plikter i henhold til åpenhetsloven. Regelverket har så langt gitt et godt utgangspunkt for å stille krav, og leverandørene virker bedre forberedt enn før.

Forsvarsbygg er medlem i Etisk Handel Norge, og leder kategoriteamet for bygg og anlegg. Forsvarsbygg er også støttemedlem i Fair Play bygg, en ideell organisasjon som jobber for en seriøs bygge- og anleggsbransje. Forsvarsbygg følger aktivt opp tips fra Fair Play, og i enkelte saker sammen med andre offentlige oppdragsgivere. Forsvarsbygg deltar også i et samarbeidsforum med andre offentlige byggherre-organisasjoner, der formålet blant annet er deling av erfaringer og kunnskap om aktører i bygge- og anleggsbransjen.





Forsvarssektorens langsiktige måloppnåelse forutsetter at Forsvarsbygg utvikler bærekraftige og kosteffektive leveranser som understøtter forsvarssektorens behov. Fra 2025 har Forsvarsbygg et nytt målbilde.

KAPITTEL 5

Framtidsutsikter

D1

DELMÅL 1

Eiendom, bygg og anlegg fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse

Forsvarsbygg skal fremskaffe eiendom, bygg og anlegg til rett tid, kostnad og ytelse, som dekker forsvarssektorens behov i langtidsplanperioden 2025–2036. Forsvarssektoren skal gjennomføre en kraftfull satsning på eiendom, bygg og anlegg. Omfang og fremdrift på EBA-investeringer for alle Forsvarets kapasiteter skal økes betydelig. Eksempler på dette er satsning innen basestruktur for økt styrkeproduksjon i hele landet, økt utdanningskapasitet, økt satsing på personell-relatert EBA, tiltak rettet mot alliert mottak, øving og trening, nye maritime kapasiteter, droner, og langtrekkende luftvern. I tillegg til nasjonalt finansierte EBA-investeringer, forventer vi også en betydelig økning i antall NATO-finansierte prosjekter, samt amerikanske investeringer i infrastruktur i avtalte områder.

Forsvarsbygg er i gang med en oppskalering av produksjonskapasiteten, for ytterligere å øke produksjonsevnen. Dette innebærer at kapasiteten til å håndtere parallelle og samtidige fremskaffelser må styrkes. Vi må også jobbe for å kontinuerlige forbedre prosessene som skal understøtte fremskaffelsene. Forsvarsbygg skal understøtte oppdateringen og utviklingen av Forsvarets gjennomføringsplan, for å bidra til videre utvikling av Forsvaret. God og rettidig EBA-faglig rådgiving til Forsvaret, vil være en viktig forutsetning for at prosjektene skal få tilstrekkelig effekt på operativ evne.

Forsvarsbygg vil i årene som kommer benytte flere fremskaffelsesformer i kombinasjon med økt standardisering. Målet er å øke gjennomføringsevnen, redusere kostnader og bidra til økt innovasjon i markedet. Forsvarsbygg vil, som Norges største offentlige eiendomsforvalter, stille økte krav til miljø og bærekraft i fremskaffelsene for å møte forpliktelsene i forsvarssektorens klima- og miljøstrategi.

Det vil fremover være viktig at forsvarssektoren videreutvikler samhandlingsprosessene på tvers av etatene, for å bidra til å nå ambisjonene i Forsvarets langtidsplan.

D2

DELMÅL 2

Forvaltning av eiendom, bygg og anlegg som ivaretar forsvarssektorens behov

Forsvarsbygg skal forvalte eiendom, bygg og anlegg, slik at verdiene i sektorens eiendomsmasse ivaretas og at denne også fremover kan dekke forsvarssektorens behov. Vi planlegger og gjennomfører langsiktig verdibevarende forvaltning av eiendomsporteføljen og forbereder økt produksjon for å understøtte ambisjonen i forsvarssektorens langtidsplan. Forsvarsbygg vil effektivisere prosesser og øke innovasjonstakten for å være en mer effektiv forvalter og god EBA-faglig rådgiver for forsvarssektoren.

Forsvarssektorens klima- og miljøstrategi er førende for vår forvaltning av eiendom, bygg og anlegg. Vi vil blant annet jobbe videre med å energieffektivisere porteføljen, ivareta naturmangfold og fortsette arbeidet med de tre etablerte bærekraftspilotene på Ørland, Haakonvern og Skjold. Forsvarsbygg vil utarbeide en bærekraftig og helhetlig plan for å redusere vedlikeholdsetterslepet for forsvarssektorens kulturhistoriske eiendommer.

Vi vil fortsette å prioritere mottak av og støtte til allierte som øver og trener i Norge. Dette skal vi gjøre gjennom å videreutvikle løsninger for effektiv og miljøvennlig drift av etablerte camper og øvrige kapasiteter. Understøttelse av forsvarssamarbeidet med USA på aktuelle lokasjoner vil også være viktige oppgaver i perioden.

Motiverte mannskaper og ansatte i Forsvaret er en vesentlig faktor for økt forsvarsevne. Vi fortsetter å prioritere personellrelatert eiendom, bygg og anlegg, med hovedvekt på boliger, kvarter og kaserner av god nok kvalitet.

Forsvarsbyggs vil i årene som kommer jobbe med å utvikle og effektivisere renholds-tjenesten, som er en viktig del av førstelinjevedlikeholdet av eiendom, bygg og anlegg. Vi skal ivareta personellet og bidra til at tjenesten tilfredsstiller brukernes forventinger til kvalitet og være bærekraftig over tid.

D3

DELMÅL 3

Beredskap for at eiendom, bygg og anlegg (EBA) vil understøtte nasjonale og allierte operasjoner i krise og krig

Forsvarsbygg er en beredskapsorganisasjon, som understøtter Forsvarets operative evne og beredskap. I fred etablerer og opprettholder Forsvarsbygg forsvarssektorens og alliertes behov for eiendom, bygg og anlegg. Forsvarsbygg skal også dekke dette behovet i krise og krig, da i et større omfang og under vesentlig mer krevende forhold. Dette innebærer å opprettholde status på etablert og kritisk eiendom, bygg og anlegg, samt gjenoppretting av eiendom, bygg og anlegg som er skadet eller ødelagt.

Forsvarsbygg vil i årene som kommer fortsette utviklingen av komplett operativ organisasjonsplan. Målet er å oppnå status som beredskapsklar. Forsvarsbygg ønsker å være en troverdig samvirkepartner og samarbeider tett med Forsvaret for innmelding og videreutvikling av Forsvarets rekvisisjonssystem. Vi benytter samme planprosess som Forsvaret, og synkroniserer etatens planer med dem.

Forsvarsbygg skal styrke sitt samarbeid med ressurser fra totalforsvaret for å understøtte den totale beredskaps- og totalforsvarsevnen. I 2025 vil Forsvarsbygg forberede oss mot totalforsvarsåret 2026 og gjennomføre trening med relevante ressurser fra totalforsvaret.

Funksjonell eiendom, bygg og anlegg er en av fire innsatsfaktorer for Forsvarets operative evne og beredskap. Forsvarsbygg skal fortsette arbeidet med å utvikle systemer som beskriver både kapasiteter og kapabiliteter på eiendom, bygg og anlegg, samt infrastruktur.

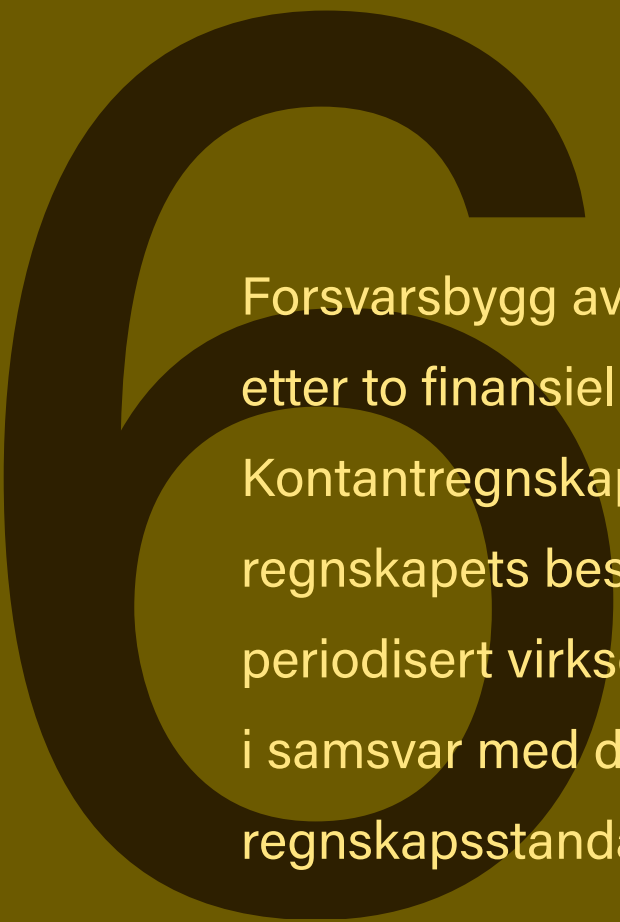
Infrastruktur for mottak av allierte forsterkningsstyrker i Norge er viktig i tilfelle krise eller krig. I rammen av nytt NATO-planverk, vil Forsvarsbygg bidra til identifisering, etablering og opprettholdelse av denne.

Forsvarsbygg planlegger å delta i utvalgte strategiske og fellesoperative øvelser i 2025. Øvelser er viktige arenaer for trening med andre relevante aktører i totalforsvaret og for videreutvikling av Forsvarsbygg som beredskapsorganisasjon.

For at Norges totale forsvarsevne skal være troverdig må vi ha en troverdig beredskap for eiendom, bygg og anlegg. Det vil kreve en prioritert innsats for å løfte Forsvarsbygg som beredskapsorganisasjon.



Teltkamp på Bardufoss.
FOTO: FORSVARSBYGG

A large, dark blue, stylized number '6' is positioned on the left side of the slide, partially overlapping the text.

Forsvarsbygg avlegger regnskap
etter to finansielle rammeverk:
Kontantregnskap etter stats-
regnskapets bestemmelser og
periodisert virksomhetsregnskap
i samsvar med de statlige
regnskapsstandardene (SRS).

KAPITTEL 6

Årsregnskap

Ledelseskommentar til årsregnskapet

Formål

Forsvarsbygg ble opprettet i 2002 og er underlagt Forsvarsdepartementet. Forsvarsbyggs samfunnsoppdrag er planlegging, anskaffelse, drift og avhending av forsvarssektorens eiendommer, bygg og anlegg (EBA) slik at Forsvaret kan gjøre jobben sin i fredstid, krise og krig. I tillegg forvalter Forsvarsbygg militære festninger med formål å skape nytt liv på historisk grunn. Årsregnskapet utgjør kapittel 6 i årsrapporten til Forsvarsbygg.

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv fra Finansdepartementet (R-115) og krav fra Forsvarsdepartementet i instruks om økonomistyring. Forsvarsbygg avlegger regnskap etter to finansielle rammeverk, det vil si kontantregnskap etter statsregnskapets bestemmelser og periodisert virksomhetsregnskap i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS). Regnskapet gir et dekkende bilde av Forsvarsbyggs disponible bevilgninger, regnskapsførte inntekter, utgifter, eiendeler og gjeld.

Resultat etter SRS

Etter innføring av SRS 10 vil resultatet av periodens aktiviteter alltid være null, ettersom netto resultat av Forsvarsbyggs transaksjonsbaserte inntekter reduserer den årlige inntektsføringen av bevilgning. Årets resultat av transaksjonsbaserte inntekter, hovedsakelig avhending av fast eiendom og resultat fra eiendomsdriften, utgjorde 388,5 millioner kroner og er fratrasket årets inntektsføring av bevilgning.

Vurdering av bevilgningsregnskapet

Forsvarsbyggs samlede bevilgninger til drift og investeringer i 2024 var 13,45 milliarder kroner. Totalt er 94 prosent av tilgjengelig ramme benyttet i driftsåret, og samlet sett er det et mindreforbruk på 782,9 millioner kroner.

Totalt viser kapittel 1710 post 01 en mindreutgift på 615,6 millioner kroner, mens kapittel 4710 post 01 viser en mindreinntekt på 22,4 millioner kroner, som samlet gir et netto mindreforbruk på 593,2 millioner kroner. Mindreutgiften på kapittel 1710 post 01 skyldes i hovedsak mindreforbruk på flere øremerkede bevilgninger, samt forskyvninger i brukerstyrte og graderte prosjekter. Mindreutgifter knyttet til øremerkede bevilgninger skyldes forsinket fremdrift, og vil bli videreført i 2025.

Det er i tillegg knyttet mindreutgifter til forsyning, som forklares i hovedsak med lavere energipriser høsten 2024. Kompensasjon for lønnsoppgjøret 2024 slik foreslått i departementenes omgrupperingsproposisjon, vedlegg 4 i Prop. 36 S (2024-2025), utgjør 26,7 millioner kroner av mindreforbruket på kapittel 1710 post 01. Mindreinntekten på kapittel 4710 post 01 skyldes i hovedsak lavere inntekter knyttet til forsyning, brukerdefinert utvikling, NSIP-investeringsoppdrag og driftsinntekter utenfor forsvarssektoren.

For kapittel 1710 post 47 er det et totalt mindreforbruk på 188,4 millioner kroner, noe som er 3 prosent av tildelt ramme. Kapittel 4710 post 47, salg av eiendom, bygg og anlegg viser en merinntekt på 1,3 millioner kroner, hvor inntektskravet var 385 millioner kroner. Samlet gir dette et netto mindreforbruk på 189,7 millioner kroner. Mindreutgiften på kapittel 1710 post 47 skyldes i hovedsak forsinket fremdrift i prosjekter. Merinntekten på kapittel 4710 post 47 skyldes i hovedsak salg av Bodø Lufthavn til Avinor AS. Resterende innbetalinger består hovedsakelig av 40 boligsalg, samt at det er solgt øvrige eiendommer. Netto mindreforbruk på 782,9 millioner kroner vil bli søkt overført til 2025.

Mellomværende

Mellomværende med statskassen utgjorde per 31.12.2024 totalt 96,6 millioner kroner og består i hovedsak av fordringer knyttet til skyldig skattetrekk og offentlige avgifter, samt avsatt pensjonspremie til SPK. Oppstillingen av artskontorapporteringen viser hvilke eiendels- og gjeldsposter mellomværende består av.

Tilleggsopplysninger

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter regnskapet for Forsvarsbygg. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert per dags dato, men revisjonsberetningen antas å foreligge i løpet av 2. kvartal 2025. Beretningen vil bli publisert på departementets side så snart dokumentet er offentlig.

Oslo, 12. mars 2025



Svein Thorbjørn Thoresen,
direktør Forsvarsbygg

Prinsippnote til årsregnskapet – prinsipper for oppstilling av bevilgningsrapportering og artskontorrapportering

Årsregnskap for statlige virksomheter er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten («bestemmelsene»). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2024 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a. Regnskapet følger kalenderåret.
- b. Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret.
- c. Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet.
- d. Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen «Netto rapportert til bevilgningsregnskapet» er lik i begge oppstillingene. Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap.

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for samlet tildeling, men bokføres og rapporteres ikke til statsregnskapet fra virksomheten selv. Avgitte belastningsfullmakter bokføres og rapporteres av virksomheten som har mottatt belastningsfullmakten og vises derfor ikke i kolonnen for regnskap. De avgitte fullmaktene framkommer i note B til bevilgningsoppstillingen.

Artskontorrapporteringen

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke rapportert som en inntekt til statsregnskapet og derfor ikke vist som inntekt i artskontorrapporteringen.

Oppstilling av bevilgningsrapportering, 31.12.2024

TALL I 1 000 KRONER

Utgifts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling	Regnskap 2024	Merutgift (-) og mindreutgift
0471	Statens erstatningsansvar og Stortingets rettferdsvederlagsordning	71	Erstatningsansvar m.m., overslagsbevilgning		-	976	-976
1710	Forsvarsbygg og nybygg og anlegg	01	Driftsutgifter, kan overføres	A	7 327 818	6 712 195	615 623
1710	Forsvarsbygg og nybygg og anlegg	47	Nybygg og nyanlegg, kan overføres	A	6 117 865	5 929 430	188 435
Sum utgiftsført					13 445 683	12 642 600	

Inntekts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling	Regnskap 2024	Merinntekt og mindreinntekt (-)
4710	Forsvarsbygg og nybygg og nyanlegg	01	Driftsinntekter		5 751 606	5 729 193	-22 413
4710	Forsvarsbygg og nybygg og nyanlegg	47	Salg av eiendom		385 000	386 297	1 297
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift			164 457	
Sum inntektsført					6 136 606	6 279 947	

Netto rapportert til bevilgningsregnskapet

6 362 653

Kapitalkontoer

60079501	Norges Bank KK /innbetalinger	6 575 351	
60079502	Norges Bank KK/utbetalinger	-12 908 961	
724090	Endring i mellomværende med statskassen	-29 043	
Sum rapportert		-	

Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12.)

Konto	Tekst	2024	2023	Endring
724090	Mellomværende med statskassen	-96 641	-67 598	-29 043

Note A

Forklaring av samlet tildeling

TALL I 1 000 KRONER

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
1710 01	153 691	7 174 127	7 327 818
1710 47	712 964	5 404 901	6 117 865
4710 01		5 751 606	5 751 606
4710 47		385 000	385 000

Note B

Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

TALL I 1 000 KRONER

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift(-)/mindreutgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter(-)	Merutgift(-)/mindreutgift etter avgitte belastningsfullmakter	Merinntekter/mindreinntekter(-) iht. merinntektsfullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Innsparinger (-)	Sum grunnlag for overføring	Kompensasjon for lønnsoppgjøret 2024*	Maks. overførbart beløp**	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten***
171001/471001	«kan overføres»	615 623		615 623	-22 413			593 211	26 690	13 915 875	593 211
171047/471047	«kan overføres»	188 435		188 435	1 297			189 732		10 497 293	189 732
047171	«overslagsbevilgning»	-976		-976	Ikke aktuell	Ikke aktuell	Ikke aktuell	Ikke aktuell			

* Kolonnen viser lønnkompensasjon på den enkelte budsjettpost for lønnsoppgjørene 2024 slik foreslått i departementenes omgrupperingsproposisjoner og slik disse fremgår av vedlegg 4 i Prop. 36 S (2024-2025) Nysaldering av statsbudsjettet for 2024.

** Maksimalt beløp som kan overføres er sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet «kan overføres».

*** Mulig overførbart beløp er «Sum grunnlag for overføring», men maksimalt «Maks. overførbart beløp», og minimum «Kompensasjon for lønnsoppgjøret 2024».

Se årlig rundskriv R-2/2025 for mer detaljert informasjon.

Oppstilling av artskontorapporteringen

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2024	31.12.2023
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer*	616 781	253 158
Salgs- og leieinntekter*	5 115 250	4 777 402
Andre inntekter	491 632	743 747
Sum inntekter fra drift	6 223 664	5 774 307
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetalinger til lønn	1 620 707	1 373 835
Andre utbetalinger til drift	5 145 551	5 460 921
Sum utbetalinger til drift	6 766 259	6 834 756
Netto rapporterte driftsutgifter	542 595	1 060 449
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	335	505
Sum investerings- og finansinntekter	335	505
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetaling til investeringer	5 983 903	3 487 463
Utbetaling av finansutgifter	947	2 254
Sum investerings- og finansutgifter	5 984 850	3 489 717
Netto rapporterte investering- og finansutgifter	5 984 515	3 489 212
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler		
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	164 457	145 849
Netto rapporterte utgifter på felleskapitler	-164 457	-145 849
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet	6 362 653	4 403 812
Oversikt over mellomværende med statskassen		
<i>Eiendeler og gjeld</i>	31.12.2024	31.12.2023
Fordringer på ansatte	258	-31
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-62 141	-57 945
Skyldige offentlige avgifter	3 941	28 528
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse	-38 699	-38 150
Sum mellomværende med statskassen	-96 641	-67 598

* Tilskudd mottatt fra NATO til investeringer ble til og med periode 202305 ført på konto 3141 Inntekter NATO-prosjekter, aktiverbare og 3142 Inntekter NATO-prosjekter, ikke aktiverbare.

Etter en vurdering ble det opprettet nye konti slik at dette blir ført som tilskudd og overføringer, da dette ikke er å anse som salgs- og leieinntekter. Nye konti er 3491 Tilskudd fra NATO-prosjekter, aktiverbare og 3492 Tilskudd fra NATO-prosjekter, ikke aktiverbare.

Sammenligningstall for 2023 er utarbeidet. Fra og med periode 202301 til og med periode 202305 er det overført 100,07 millioner kroner fra konto 3141 til konto 3491, og 13,10 millioner kroner fra konto 3142 til konto 3492.

Regnskapsprinsipper

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS).

Transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Dette innebærer at inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i takt med at aktivitetene som finansieres av disse inntektene utføres, det vil si i samme periode som kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Bruttobudsjetterte virksomheter har en forenklet praktisering av prinsippet om motsatt sammenstilling ved at inntekt fra bevilgninger beregnes som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i samme periode som aktivitetene er gjennomført og ressursene er forbrukt.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Virksomheten resultatfører arbeidsgiverandel av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon kostnadsføres som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Fra 1. januar 2022 betaler virksomheten en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er ajour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

Virksomheten har valgt å benytte forenklet metode i SRS 13 om leieavtaler og klassifiserer alle leieavtaler som operasjonelle leieavtaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varige eiendeler menes eiendeler med utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelige eiendeler forstås eiendeler med anskaffelseskost på 50 000 kroner eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrasket avskrivninger.

Kontorinventar og datamaskiner (PCer, servere m.m.) med utnyttbar levetid på 3 år eller mer, er balanseført som egne grupper.

Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved endret bruk eller utnyttelse, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Egenutvikling av programvare

Kjøp og bistand til utvikling av programvare er balanseført. Utgifter knyttet til bruk av egne ansatte i applikasjonsutviklingsfasen ved utvikling av programvare, er balanseført.

Bygg og anlegg

Ved første gangs balanseføring verdsettes bygg og anlegg til anskaffelseskost. Bygg og anlegg avskrives lineært over forventet levetid. Etterfølgende kostnader

legges til driftsmidlets balanseførte verdi, eller balanseføres separat, når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet kostnaden vil tilfalle Forsvarsbygg, og kostnaden kan måles pålitelig. Øvrige vedlikeholdskostnader resultatføres i den perioden de påløper. Når et bygg eller anlegg besluttes solgt, blir det foretatt en nedskrivning dersom forventet netto salgsverdi er lavere enn bokført verdi.

NATO-finansierte bygg og anlegg

NATO-finansierte bygg og anlegg behandles på samme måte som øvrige bygg og anlegg.

Tomter

Tomter balanseføres til anskaffelseskost og avskrives ikke.

Anlegg under utførelse

Prosjekter som representerer anlegg under utførelse balanseføres til verdien av bokført produksjon for igangsatte investeringer i bygg og anlegg. Inntektsføringen blir gjort i takt med at kostnadene påløper. Det blir ikke gjort nedskrivninger for risiko for tap, da prosjektene er fullfinansiert av staten.

Infrastruktur

Infrastruktur balanseføres til kostpris på tidspunkt for anskaffelse og registreres særskilt på anleggsnummer. Infrastruktur avskrives lineært over forventet levetid, og vurderes årlig for nedskrivningsbehov.

Andre anleggsmidler

Øvrige anleggsmidler verdsettes til anskaffelseskost og avskrives over anleggsmidlets forventede levetid. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir kostnadsført i den perioden de påløper. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, balanseføres.

Aksjer

Aksjer er balanseført til 1 krone per aksjepost i henhold til anbefaling fra DFØ og Finansdepartementet. Dette er aksjer Forsvarsbygg har mottatt og ikke anskaffet på eget initiativ. Mottatt utbytte og andre utdelinger er inntektsført som annen finansinntekt.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av virksomhetens eiendeler og gjeld, og fremgår i regnskapslinjen for avregninger i balanseoppstillingen. Bruttobudsjetterte virksomheter presenterer ikke konsernkontoene i Norges Bank som bankinnskudd. Konsernkontoene inngår i regnskapslinjen avregnet med statskassen.

Statlige rammebetingelser**Selvassurandørprinsippet**

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statlige virksomheter omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank.

Virksomheten tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. For bruttobudsjetterte virksomheter nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto i Norges Bank ved overgang til nytt regnskapsår.

Resultatregnskap

TALL I 1 000 KRONER	Note	31.12.2024	31.12.2023
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	2 483 822	2 059 996
Inntekt fra tilskudd og overføringer*	1	535 323	354 207
Salgs- og leieinntekter*	1	5 050 424	4 812 695
Andre driftsinntekter	1	179 929	589 023
Sum driftsinntekter		8 249 498	7 815 921
Driftskostnader			
Varekostnader		5 101 620	4 991 434
Lønnskostnader	2	1 221 033	1 024 149
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	1 394 743	1 368 735
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	-	-
Andre driftskostnader	5	531 479	430 435
Sum driftskostnader		8 248 875	7 814 752
Driftsresultat		623	1 169
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	328	556
Finanskostnader	6	951	1 725
Sum finansinntekter og finanskostnader		-623	-1 169
Resultat av periodens aktiviteter		-	-
Avregninger og disponeringer			
Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	60 952 733	56 600 243
Sum avregninger og disponeringer		60 952 733	56 600 243

* Tilskudd mottatt fra NATO til investeringer ble til og med periode 202305 ført på konto 3141 Inntekter NATO-prosjekter, aktiverbare og 3142 Inntekter NATO-prosjekter, ikke aktiverbare.

Etter en vurdering ble det opprettet nye konti slik at dette blir ført som tilskudd og overføringer, da dette ikke er å anse som salgs- og leieinntekter. Nye konti er 3491 Tilskudd fra NATO-prosjekter, aktiverbare og 3492 Tilskudd fra NATO-prosjekter, ikke aktiverbare.

Sammenligningstall for 2023 er utarbeidet. Fra og med periode 202301 til og med periode 202305 er det overført 100,07 millioner kroner fra konto 3141 til konto 3491, og 13,10 millioner kroner fra konto 3142 til konto 3492.

Balanse

TALL I 1 000 KRONER	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
<i>I Immaterielle eiendeler</i>			
Programvare og lignende rettigheter	3	15 327	13 414
Immaterielle eiendeler under utførelse	3	26 707	-
Sum immaterielle eiendeler		42 034	13 414
<i>II Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	41 670 665	40 761 550
Maskiner og transportmidler	4	66 979	47 630
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	47 341	41 837
Anlegg under utførelse	4	15 560 191	12 821 205
Infrastruktureiendeler	4	4 565 781	3 181 003
Sum varige driftsmidler		61 910 957	56 853 225
<i>III Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	10	-	-
Sum finansielle anleggsmidler		-	-
Sum anleggsmidler		61 952 991	56 866 639
B. Omløpsmidler			
<i>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</i>			
<i>II Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	195 931	295 268
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	11	551 813	522 170
Andre fordringer	9	126 738	134 464
Sum fordringer		874 482	951 902
<i>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</i>			
Sum omløpsmidler		874 482	951 902
Sum eiendeler		62 827 473	57 818 541

Balanse

TALL I 1 000 KRONER	Note	31.12.2024	31.12.2023
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
<i>I Virksomhetskapi tal</i>			
<i>II Avregninger</i>			
Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	60 952 733	56 600 243
Sum avregninger		60 952 733	56 600 243
Sum statens kapital		60 952 733	56 600 243
D. Gjeld			
<i>I Avsetning for langsiktige forpliktelser</i>			
<i>II Annen langsiktig gjeld</i>			
<i>III Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	13, 14	591 673	574 610
Skyldig skattetrekk og andre trekk		62 141	57 945
Skyldige offentlige avgifter		30 983	22 571
Avsatte feriepenger		150 333	123 998
Mottatt forskuddsbetaling	11	134 944	43 161
Annen kortsiktig gjeld	12	904 665	396 013
Sum kortsiktig gjeld		1 874 740	1 218 298
Sum gjeld		1 874 740	1 218 298
Sum statens kapital og gjeld		62 827 473	57 818 541

Note 1

Driftsinntekter

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2024	31.12.2023
Inntekt fra bevilgninger*		
Inntekt fra bevilgninger	2 872 280	2 703 578
-Netto resultat avhending drifts- og transaksjonsbaserte inntekter	-388 458	-643 582
Sum inntekt fra bevilgninger	2 483 822	2 059 996
Inntekt fra tilskudd og overføringer**		
Tilskudd fra andre offentlige virksomheter	48	12 151
Tilskudd fra NATO	535 274	342 056
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer	535 323	354 207
Salgs- og leieinntekter**		
Salgsinntekter	2 983 711	2 941 180
Leieinntekter fast eiendom	2 066 713	1 871 515
Sum salgs- og leieinntekter	5 050 424	4 812 695
Andre driftsinntekter		
Gevinst ved avgang anleggsmidler	179 929	589 023
Sum andre driftsinntekter	179 929	589 023
Sum driftsinntekter	8 249 498	7 815 921

* Etter de statlige regnskapsstandardene beregnes inntekt fra bevilgninger for bruttobudsjetterte virksomheter som differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og eventuelle inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten. En konsekvens av dette er at resultat av periodens aktiviteter blir null.

For informasjon om mottatte bevilgninger se oppstilling av bevilgningsrapportering.

** Tilskudd mottatt fra NATO til investeringer ble til og med periode 202305 ført på konto 3141 Inntekter NATO-prosjekter, aktiverbare og 3142 Inntekter NATO-prosjekter, ikke aktiverbare.

Etter en vurdering ble det opprettet nye konti slik at dette blir ført som tilskudd og overføringer, da dette ikke er å anse som salgs- og leieinntekter. Nye konti er 3491 Tilskudd fra NATO-prosjekter, aktiverbare og 3492 Tilskudd fra NATO-prosjekter, ikke aktiverbare.

Sammenligningstall for 2023 er utarbeidet. Fra og med periode 202301 til og med periode 202305 er det overført 100,07 millioner kroner fra konto 3141 til konto 3491, og 13,10 millioner kroner fra konto 3142 til konto 3492.

Note 2

Lønnskostnader

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2024	31.12.2023
Lønn*	1 228 643	970 093
Overtid	83 481	71 562
Avgangsstimulerende tiltak	-	265
Feriepenger	154 284	127 429
Arbeidsgiveravgift*	173 356	147 351
Pensjonskostnader**	94 924	94 382
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler (-)***	-483 362	-370 433
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-50 194	-36 603
Andre ytelser	19 998	20 103
Sum lønnskostnader	1 221 129	1 024 149
Antall utførte årsverk:	1 662	1 345

* På bakgrunn av at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november, har ikke virksomheten utbetalt resultatet av lønnsoppgjøret i 2024. Virksomheten har derfor gjort et estimat for lønnsavsetning for det sentrale lønnsoppgjøret (lokale og eventuelt sentrale tillegg) som utgjør 40,4 millioner kroner. Lønnsavsetningen inkluderer feriepenger, og det er avsatt for arbeidsgiveravgift av lønnsavsetningen.

** Pensjonskostnaden i 2024 er basert på et estimat for pensjonspremien beregnet av SPK, og ikke faktisk pensjonspremie. Dette skyldes at lønnsoppgjøret i staten for 2024 ikke var ferdigstilt før i slutten av november 2024. Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjorde i 2024 8,8 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2024 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2023 utgjorde premiesatsen 10,8 prosent.

	2024	2023
Årets påløpte pensjonskostnad	119 625	114 885
Pensjonsgrunnlag	1 365 482	1 061 445
Premiesats	8,8 %	10,8 %
Saldering medlemsandel	-24 701	-20 504
Faktisk bokført pensjonskostnad	94 924	94 382

*** Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader).

Note 3

Immaterielle eiendeler

TALL I 1 000 KRONER	Programvare og lignende rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum
<i>Anskaffelseskost 01.01.2024</i>	68 098	-	68 098
Tilgang i 2024	7 522	26 707	34 229
Avgang anskaffelseskost i 2024 (-)	-	-	-
Fra immaterielle eiendeler under utførelse til annen gruppe i 2024	-	-	-
<i>Anskaffelseskost 31.12.2024</i>	75 620	26 707	102 327
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.2024	-	-	-
Nedskrivninger i 2024	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2024	54 684	-	54 684
Ordinære avskrivninger i 2024	5 609	-	5 609
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2024 (-)	-	-	-
Balanseført verdi 31.12.2024	15 327	26 707	42 034
Avskrivningssatser (levetider)	5 år / lineært	Ingen avskrivning	
Avhendelse av immaterielle eiendeler i 2024:			
Salgssum ved avgang anleggsmidler			-
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler			-
= Regnskapsmessig gevinst/tap	-	-	-

Note 4

Varige driftsmidler

TALL I 1 000 KRONER	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Anlegg under utførelse	Infrastruktur-eiendeler	Sum
<i>Anskaffelseskost 01.01.2024</i>	2 087 216	57 966 963	126 931	158 992	12 821 205	4 317 209	77 478 515
Tilgang i 2024	1 042	2 492 635	33 508	20 317	6 714 814	1 470 921	10 733 238
Innrangering	-	-	-	-	-	-	-
Avgang stoppede prosjekter 2024 (-)	-	-	-	-	-11 230	-	-11 230
Avgang anskaffelseskost i 2024 (-)	-	-619 431	-	-	-	-	-619 431
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe i 2024	-	-	-	-	-3 964 598	-	-3 964 598
<i>Anskaffelseskost 31.12.2024</i>	2 088 258	59 840 166	160 439	179 310	15 560 191	5 788 130	83 616 493
Akkumulerte nedskrivninger 01.01.2024	15 081	13 796	-	-	-	41	28 918
Nedskrivninger i 2024	-	-	-	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2024	-	19 263 750	79 301	117 155	-	1 136 165	20 596 371
Ordinære avskrivninger i 2024	-	1 274 016	14 159	14 814	-	86 143	1 389 132
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2024 (-)	-	-308 885	-	-	-	-	-308 885
Balanseført verdi 31.12.2024	2 073 176	39 597 489	66 979	47 341	15 560 191	4 565 781	61 910 957

Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år dekomponert lineært	3-15 år lineært	3-15 år lineært	Ingen avskrivning	Virksomhets-spesifikt	Sum
Avhendelse av varige driftsmidler i 2024:							
Salgssum ved avgang anleggsmidler	4 393	484 633					489 026
- Bokført verdi avhendede anleggsmidler		-310 544					-310 544
= Regnskapsmessig gevinst/tap	4 393	174 089	-	-	-	-	178 482

Note 5

Andre driftskostnader

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2024	31.12.2023
Husleie	48 686	47 588
Vedlikehold egne bygg og anlegg	36 730	12 008
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	1 079	268
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	34 815	37 199
Leie av maskiner, inventar og lignende	155 022	127 481
Mindre utstyrsanskaffelser	57 303	42 946
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	5 331	3 709
Kjøp av konsulenttenester 1)	51 517	67 093
Kjøp av andre fremmede tjenester 2)	27 420	17 476
Reiser og diett	60 149	43 652
Tap og lignende	8 969	4 455
Øvrige driftskostnader	60 219	41 938
Andre driftskostnader balanseført som eiendom under utførelse	-15 857	-15 378
Sum andre driftskostnader	531 383	430 435

1) Kjøp av konsulenttenester

Konsulenttenester innen økonomi, revisjon og juss	1 465	616
Konsulenttenester til utvikling av programvare, IKT løsninger mv.	32 179	35 119
Konsulenttenester til organisasjonsutvikling, kommunikasjonsrådgivning mv.	5 210	21 542
Andre konsulenttenester	13 985	11 348
Kjøp av rådgivningstjenester, HR	225	446
Periodisering rådgivningstjenester	-1 547	-1 978
Sum kjøp konsulenttenester	51 517	67 093

2) Kjøp av andre fremmede tjenester

Innleie av vikarer	17 016	8 413
Kjøp av tjenester til løpende driftsoppgaver, IKT	4 656	4 339
Kjøp av andre fremmede tjenester	5 749	4 724
Sum kjøp andre fremmede tjenester	27 420	17 476

Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

Gjenværende varighet	Type eiendel					Sum
	Immaterielle eiendeler	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Infrastruktur-eiendeler	
Varighet inntil 1 år		1 379	25 755	25 403		52 537
Varighet 1-5 år		40 872	52 290	51 575		144 737
Varighet over 5 år		6 435				6 435
Kostnadsført leiebetalning for perioden	-	48 686	78 045	76 978	-	203 708

Oversikt over husleieavtaler på rapporteringstidspunktet

Leverandør	Beløp
Onninen AS	11
Cramo AS	87
As Hibas	247
Vinjes Transport AS	3
Ramirent AS	218
Compass Group Norge As	40
Aimo Park Norway As	647
Kunnskapsdepartementet	126
Varighet inntil 1 år	1 379
Ramirent AS	3 965
Utleiebygg AS	111
Helge R Olsen Eiendom Hønefoss As	92
Bømoen As	68
Revierstredet 2 AS	36 450
Siemens AS	114
Snøhetta Næringspark As	72
Varighet 1-5 år	40 872
Parkgata 36 Reorg As	6 435
Varighet over 5 år	6 435
Totalsum	48 686

Note 6

Finansinntekter og finanskostnader

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2024	31.12.2023
Finansinntekter		
Renteinntekter	328	551
Inntekter fra eierandeler i selskap m.m	-	5
Utbytte fra selskaper	-	-
Annen finansinntekt	-	-
Sum finansinntekter	328	556
Finanskostnader		
Rentekostnad	951	1 725
Nedskrivning av aksjer	-	-
Valutatap (disagio)	-	-
Annen finanskostnad	-	-
Sum finanskostnader	951	1 725

Note 7A

Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

TALL I 1 000 KRONER

A) Forklaring til at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen (kongruensavvik)

	31.12.2024	31.12.2023	Endring*
Avregnet med statskassen i balansen	60 952 733	56 600 243	-4 352 489

Bakgrunnen for at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen for bruttobudsjetterte virksomheter er at konsernkontoene i Norges Bank inngår som en del av avregnet med statskassen i balansen. I tillegg hensyntas enkelte transaksjoner som ikke er knyttet til virksomhetens drift og transaksjoner som ikke medfører ut- eller innbetaling.

Nedenfor vises de ulike postene som er grunnen til at endring i avregnet med statskassen i balansen ikke er lik periodens resultat.

Endring i avregnet med statskassen

Konsernkontoer i Norges Bank

- Konsernkonto utbetaling	-12 908 961
+ Konsernkonto innbetaling	6 575 351
Netto trekk konsernkonto	-6 333 610
Innbetalinger og utbetalinger som ikke inngår i virksomhetens drift (er gjennomstrømningsposter)	
- Innbetaling innkrevingsvirksomhet og andre overføringer	-
+ Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer	-
Bokføringer som ikke går over bankkonto, men direkte mot avregning med statskassen	
+ Inntektsført fra bevilgning (underkonto 1991)	6 849 654
- Gruppeliv/arbeidsgiveravgift (underkonto 1985 og 1986)	-164 457
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift (underkonto 1987)	-
Andre avstemmingsposter	
Spesifikasjon av andre avstemmingsposter	-4 704 077
Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto	-4 352 489
Resultat av periodens aktiviteter før avregning med statskassen	-
Sum endring i avregnet med statskassen*	-4 352 489

* Sum endring i avregnet med statskassen skal stemme med periodens endring ovenfor.

Note 7B

Sammenheng mellom avregnet med statskassen
og mellomværende med statskassen

TALL I 1 000 KRONER

B) Forskjellen mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

	31.12.2024 Spesifisering av bokført avregning med statskassen	31.12.2024 Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	Forskjell
<i>Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</i>			
Immaterielle eiendeler	42 034	-	42 034
Varige driftsmidler	61 910 957	-	61 910 957
Sum	61 952 991	-	61 952 991
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Sum	-	-	-
<i>Omløpsmidler</i>			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	-	-	-
Kundefordringer	195 931	-	195 931
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	551 813	-	551 813
Andre fordringer	126 738	258	126 480
Bankinnskudd, kontanter og lignende	-	-	-
Fordringer vedrørende innkreivingsvirksomhet og andre overføringer til staten	-	-	-
Sum	874 482	258	874 224
<i>Langsiktige forpliktelser og gjeld</i>			
Sum	-	-	-
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	-591 673	-	-591 673
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-62 141	-62 141	-
Skyldige offentlige avgifter	-30 983	3 941	-34 924
Avsatte feriepenges	-150 333	-	-150 333
Mottatt forskuddsbetaling	-134 944	-	-134 944
Annen kortsiktig gjeld	-904 665	-38 699	-865 966
Gjeld vedrørende tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	-	-	-
Sum	-1 874 740	-96 899	-1 777 841
Sum	60 952 733	-96 641	61 049 374

Mellomværende med statskassen består av kortsiktige fordringer og gjeld som etter økonomiregelverket er rapportert til statsregnskapet (S-rapport).
Avregnet med statskassen viser finansieringen av virksomhetens netto eiendeler og gjeld.

Note 8

Kundefordringer

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2024	31.12.2023
Kundefordringer til pålydende	197 330	297 151
Avsatt til forventet tap	-1 399	-1 883
Sum kundefordringer	195 931	295 268

Fordeling av kundefordringer per 31.12.2024

	Ikke forfalt	0-10 dager	10-30 dager	30-60 dager	Over 60 dager	Ikke fordelte delbetalinger	Sum
Annen offentlig sektor	17 975	1 093	2 976	-600	4	-	21 448
Kunder under Forsvarsdepartementet	80 714	3 139	14 819	2 103	59 509	-	160 284
Norske kunder utenom stat	4 721	2 784	775	1 068	6 008	18	15 375
Utenlandske kunder	-	-	1	31	191	-	223
Sum	103 410	7 017	18 572	2 601	65 712	18	197 330

Det er lav kreditrisiko i sektoren og øvrig offentlig sektor, og avsetninger til forventet tap er knyttet til øvrige kunder hvor innkrevsprosess er igangsatt.

Note 9

Andre kortsiktige fordringer

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2024	31.12.2023
Andre fordringer på ansatte	6 456	1 489
Forskuddsbetalt leie	1 691	3 694
Andre forskuddsbetalte kostnader	118 591	129 281
Sum andre fordringer	126 738	134 464

Note 10

Investeringer i aksjer og andeler

TALL I HELE KRONER

	Ervervs- dato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel	Årets resultat i selskapet	Balanseført egenkapital i selskapet	Balanseført verdi kapital- regnskapet	Balanseført verdi virksom- hets- regn- skapet
Aksjer								
Nord-Salten Kraft Holding AS		1783	0,046 %	0,0 %	-	-	1	1
Jorekstad AS		10	0,810 %	0,0 %	-	-	1	1
Balanseført verdi 31.12.2024							2	2

Note 11

Opptjente, ikke fakturerte inntekter / Mottatt forskuddsbetaling

TALL I 1 000 KRONER

	31.12.2024	31.12.2023
Opptjente, ikke fakturerte inntekter (fordring)		
Opptjent inntekt bevilgningsfinansierte investeringsprosjekter	68 217	361 546
Opptjent inntekt driftsbevilgning	328 207	20 212
Opptjent inntekt forsyning	15 092	14 807
Opptjent inntekt husleie	8 032	13 630
Opptjent inntekt tilleggstenester	112 018	106 673
Opptjent inntekt prosjekter innenfor sektoren	4 041	2 617
Opptjent inntekt prosjekter utenfor sektoren	16 207	2 684
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	551 813	522 170
Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)		
Forskuddsbetalt husleie	4 813	1 194
Forskuddsbetalt forsyning	1 332	6 088
Forskuddsinnbetaling oppdragsprosjekter	8 118	16 241
Løpende avregning mottatt inntekt for bolig og kvarter	24 062	21 222
Andre forskuddsbetalinger	96 620	-1 584
Sum mottatt forskuddsbetaling	134 944	43 161

Note 12

Annen kortsiktig gjeld

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2024	31.12.2023
Skyldig lønn	-	-
Annen gjeld til ansatte	-	-
Påløpte kostnader	1 099 508	681 300
Avstemmingsdifferanser ved rapportering til statsregnskapet	-	1
Åpne poster leverandørgjeld (motkonto 2403) *	-194 843	-285 287
Annen kortsiktig gjeld	-	-
Sum annen kortsiktig gjeld	904 665	396 014

* Fakturaer på flyt klassifiseres som leverandørgjeld og må sees i sammenheng med påløpte kostnader.

Note 13

Leverandørgjeld

TALL I 1 000 KRONER	31.12.2024	31.12.2023
Leverandørgjeld innland	396 120	287 769
Leverandørgjeld utland	709	1 553
Åpne poster leverandørgjeld (motkonto 2963)	194 843	285 287
Leverandørgjeld mellomværende ansatte	1	-
Sum leverandørgjeld*	591 673	574 610

Fordeling av leverandørgjeld per 31.12.2024

	Ikke forfalt	0-10 dager	10-30 dager	30-60 dager	Over 60 dg	Sum
Leverandørgjeld innland	394 354	13 373	-2 652	-757	-8 197	396 120
Leverandørgjeld utland	637	-	72	-	-	709
Leverandørgjeld mellomværende ansatte	-	-	1	-	-	1
Sum	394 991	13 373	-2 580	-757	-8 197	396 831

* Sum leverandørgjeld inneholder fakturaer på flyt. Ved uklarhet omkring disse fakturaene vil de ikke bli attestert og godkjent før man har kommet til enighet med leverandør. Fakturaer på flyt med forfall i 2024, beløper seg totalt til 194,8 millioner kroner, og er bokført i balansen på konto 2403 mot konto 2963 åpne poster leverandørgjeld.

Hvis hele eller deler av disse fakturabeløpene er påløpte kostnader, er de avsatt i regnskapet som påløpt kostnad, konto 2960 påløpte kostnader.

Note 14

Usikre forpliktelser

Forsvarsbygg vil som byggherre være part i ulike tvister med entreprenører relatert til hvordan den underliggende kontrakten skal forstås, herunder uenighet om slutt-oppgjør. Flere saker går over lang tid og kan bli avgjort i rettsapparatet. Det gjøres løpende vurderinger knyttet til omtvistede krav fra entreprenører, og i den forbindelse vurderes mulige regnskapsmessige effekter for å sikre mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering. Utfallet av pågående tvister er beheftet med usikkerhet, og utviklingen kan medføre at Forsvarsbygg senere må endre avsetningene for et forventet utfall. Likeledes kan det medføre at Forsvarsbygg må avsette for forhold det tidligere ikke er avsatt for, da forholdet ikke ble vurdert som sannsynlig eller ikke kunne estimeres pålitelig.

Den samlede verdien av omtvistede krav mot Forsvarsbygg utgjorde ved årets slutt om lag 85,8 millioner kroner. Usikre forpliktelser per 31.12.2024 er estimert til 24,2 millioner kroner, og er avsatt i regnskapet per 31.12.2024.

Note 15

Behandling av avsetninger for fremtidige fjernings- og miljøutgifter (SRS 19)

Forsvarsbygg avsatte for estimerte fjernings- og miljøutgifter i sitt regnskap ved hver periodeslutt inntil august 2022. Da ble det vurdert at Forsvarsbygg som juridisk enhet ikke hadde en fjernings- og miljøforpliktelse, men at en eventuell forpliktelse tilligger sektoren. Avsetningen ble avviklet med virkning fra 31. august 2022.

Forsvarsbygg har i samarbeid med Forsvarsdepartementet og øvrige etater i sektoren i 2024 besluttet hvordan avsetninger for fremtidige oppryddings- og fjerningsutgifter skal behandles i regnskapet. Beslutningen er tatt etter dialog med DFØ.

Etter en samlet vurdering er det besluttet at Forsvaret skal gjøre avsetninger for oppryddings- og fjerningsutgifter i sitt regnskap basert på estimer mottatt fra de øvrige etatene i sektoren. På bakgrunn av at denne beslutningen kom så sent, vil det for 2024 ikke bli foretatt avsetninger i Forsvarets regnskap da det er krevende å estimere fremtidige forpliktelser knyttet til oppryddings- og fjerningsutgifter. Arbeidet med etablering av metode for beregning av forpliktelsen vil gjennomføres i 2025.

Forsvarsbygg har utarbeidet et estimat til oppryddings- og fjerningsutgifter for perioden 2025–2029. Anslag for kjente fremtidige forpliktete miljøkostnader, basert på langtidsbudsjettet, er som følger:

Utrangering av EBA 195 millioner kroner.

Pålegg fra miljømyndighetene 520 millioner kroner.

Totale estimerte fremtidige miljøforpliktelser (2025–2029) 715 millioner kroner.





FORSVARSBYGG

Vi bygger
FORSVARSEVNE
hver dag

Besøksadresse

Grev Wedels plass 5
0151 Oslo

Postadresse

Postboks 405 Sentrum
0103 Oslo

Kontakt oss

+47 468 70 400
servicesenter@forsvarsbygg.no

forsvarsbygg.no